



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

# Información Contable

Cuarto Trimestre 2025



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

**FEFICAM**  
**GOBIERNO DEL ESTADO**  
**DE CAMPECHE**

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	5,064,202.80	9,367,642.93	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,906,806.78	5,945,859.91
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	119,295,717.53	125,218,109.23	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-13,636,924.04	-13,636,924.04	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	38,004.13	30,001.08
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>110,722,996.29</b>	<b>120,948,828.12</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>5,944,810.91</b>	<b>5,975,860.99</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,139,446.68	6,139,446.68	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	9,436,775.46	8,968,175.46	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	12,086,083.37	12,086,083.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-15,790,048.34	-14,950,608.73	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	2,680.92	2,680.92	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	-258,595.45	-258,595.45	<b>Total del Pasivo</b>	<b>5,944,810.91</b>	<b>5,975,860.99</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>11,616,342.64</b>	<b>11,987,184.25</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>122,339,338.93</b>	<b>132,936,012.37</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	110,265,951.63	110,265,951.63
			Aportaciones	110,265,951.63	110,265,951.63
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,128,576.39	16,694,199.76
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-10,528,527.53	-3,168,963.75
			Resultados de Ejercicios Anteriores	16,319,482.11	19,488,445.86
			Revalúos	374,137.15	374,137.15
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-36,515.34	580.49
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>116,394,528.02</b>	<b>126,960,151.38</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>122,339,338.93</b>	<b>132,936,012.37</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**ELABORÓ**  
**C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA**  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

**REVISÓ**  
**C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR**  
DIRECTORA FINANCIERA

**AUTORIZÓ**  
**L.I. JACQUELINE DE F. MÁURY HERNÁNDEZ**  
DIRECTORA GENERAL



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	4,227,390.21	6,069,852.49
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	727,914.92	735,922.59
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,499,475.29	5,333,829.90
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	11,057,150.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	11,057,150.00
Otros Ingresos y Beneficios	3,419.19	100,719.86
Ingresos Financieros	1,019.87	100,719.86
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,399.32	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	10,967,959.40	17,227,722.35
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	20,577,877.09	19,165,067.48
Servicios Personales	13,132,382.37	12,633,690.89
Materiales y Suministros	1,015,175.04	905,908.84
Servicios Generales	6,430,319.68	5,625,467.75
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,600.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	2,600.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	916,009.84	1,231,618.62
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	839,441.61	1,200,150.29
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	76,568.23	31,468.33
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	21,496,486.93	20,396,686.10
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-10,528,527.53	-3,168,963.75

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ  
C.P. SUSANA CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ  
L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

**FEFICAM**  
**GOBIERNO DEL ESTADO**  
**DE CAMPECHE**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL	
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>110,265,951.63</b>				<b>110,265,951.63</b>	
Aportaciones	110,265,951.63	0.00	0.00	0.00	110,265,951.63	
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>19,863,163.50</b>		<b>-3,168,963.75</b>	<b>16,694,199.75</b>	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-3,168,963.75	0.00	-3,168,963.75	
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	19,488,445.86	0.00	0.00	19,488,445.86	
Revalúos	0.00	374,137.15	0.00	0.00	374,137.15	
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	580.49	0.00	0.00	580.49	
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>110,265,951.63</b>	<b>19,863,163.50</b>		<b>-3,168,963.75</b>	<b>0.00</b>	
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>	
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>			<b>-3,168,963.75</b>	<b>-7,396,659.61</b>	<b>-10,565,623.36</b>	
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-10,528,527.53	0.00	-10,528,527.53	
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-3,168,963.75	3,168,963.75	0.00	0.00	
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-37,095.83	0.00	-37,095.83	
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>110,265,951.63</b>	<b>16,694,199.75</b>		<b>-10,565,623.36</b>	<b>0.00</b>	
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.						
 ELABORÓ					 REVISÓ	
C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA SUBIDIRECTOR DE CONTABILIDAD		C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR DIRECTORA FINANCIERA		 AUTORIZÓ		
L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ DIRECTORA GENERAL						

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
 SUBIDIRECTOR DE CONTABILIDAD

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
 DIRECTORA FINANCIERA

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA GENERAL



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

 **FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	11,065,273.44	468,600.00
Efectivo y Equivalentes	10,225,831.83	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,303,440.13	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,922,391.70	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	839,441.61	468,600.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	468,600.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	839,441.61	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>8,003.05</b>	<b>39,053.13</b>
Pasivo Circulante	8,003.05	39,053.13
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	39,053.13
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	8,003.05	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>10,565,623.36</b>
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	0.00	10,565,623.36
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	7,359,563.78
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,168,963.75
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	37,095.83
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ  
C.P. RUBEN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ  
C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ  
L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**GOBIERNO  
DE TODOS**

FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	39,913,018.29	51,353,963.54
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	11,900,224.10	11,699,902.20
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	21,275,644.19	28,496,911.34
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	11,157,150.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	43,747,858.42	48,977,572.33
Servicios Personales	12,087,583.25	12,387,380.27
Materiales y Suministros	1,015,175.04	905,908.84
Servicios Generales	6,302,829.68	5,514,414.75
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	2,600.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	24,339,670.45	30,169,868.47
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-3,834,840.13</b>	<b>2,376,391.21</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	468,600.00	97,330.70
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	468,600.00	97,330.70
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-468,600.00</b>	<b>-97,330.70</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,303,440.13</b>	<b>2,279,060.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>9,367,642.93</b>	<b>7,088,582.42</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,064,202.80</b>	<b>9,367,642.93</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**GOBIERNO  
DE TODOS**

FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>132,936,012.37</b>	<b>109,460,744.18</b>	<b>120,057,417.62</b>	<b>122,339,338.93</b>	<b>-10,596,673.44</b>
Activo Circulante	120,948,828.12	91,453,483.86	101,679,315.69	110,722,996.29	-10,225,831.83
Efectivo y Equivalentes	9,367,642.93	66,932,003.53	71,235,443.66	5,064,202.80	-4,303,440.13
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	125,218,109.23	24,513,692.45	30,436,084.15	119,295,717.53	-5,922,391.70
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	7,787.88	7,787.88	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-13,636,924.04	0.00	0.00	-13,636,924.04	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	11,987,184.25	18,007,260.32	18,378,101.93	11,616,342.64	-370,841.61
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	6,639,771.23	6,639,771.23	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	10,831,350.00	10,831,350.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,139,446.68	0.00	0.00	6,139,446.68	0.00
Bienes Muebles	8,968,175.46	468,600.00	0.00	9,436,775.46	468,600.00
Activos Intangibles	12,086,083.37	0.00	0.00	12,086,083.37	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,950,606.73	0.00	839,441.61	-15,790,048.34	-839,441.61
Activos Diferidos	2,680.92	67,539.09	67,539.09	2,680.92	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	-258,595.45	0.00	0.00	-258,595.45	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0.00	0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	0.00	0.00
Títulos y Valores	Peso	México	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0.00	0.00
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>5,975,860.99</b>	<b>5,944,810.91</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>5,975,860.99</b>	<b>5,944,810.91</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNANDEZ  
DIRECTORA GENERAL



## FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Informe Sobre Pasivos Contingentes Laborales del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2025, el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche no registró pasivos contingentes laborales, que deriven de alguna obligación posible, presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
Directora General

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA****1.- Autorización e Historia****a. Fecha de creación**

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, fue creado bajo las facultades del Gobernador Constitucional del Estado, en este Fideicomiso el Fideicomitente es el Gobierno del Estado de Campeche, el Fiduciario es Nacional Financiera, S.N.C. y los Fideicomisarios son los beneficiarios y usuarios de los servicios financieros de este Fideicomiso de conformidad con las disposiciones contenidas en el contrato de este fideicomiso que el Gobierno del Estado de Campeche celebró con la fiduciaria el 29 de Noviembre de 1985, y a sus convenios modificatorios celebrados el 29 de Marzo de 1989, el 10 de abril de 1991, el 20 de julio de 2000 y el 18 de Marzo de 2014

**b. Principales cambios en su estructura**

En los 29 años de creación la estructura organizacional ha evolucionado de manera natural en función de los fines del Fideicomiso y de la demanda de los productos de crédito, asimismo en los últimos 5 años se le dio especial énfasis al control interno, creándose estructuras y puestos de control interno en los procesos de evaluación, formalización y administración de créditos, principalmente, así como a la creación de un área que gestiona y coordina los créditos agropecuarios ante la FND.

**2.- Panorama Económico y Financiero.**

De acuerdo con el Plan Estatal de Desarrollo, la atención de las MIPyMEs tiene una relevancia estratégica, por su impacto en las unidades económicas y de ahí la importancia del FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE como instrumento de respaldo e impulso a dichas empresas.

El compromiso del Gobierno del Estado de Campeche: es generar las condiciones que impulsen un crecimiento económico sostenido, equilibrado y sustentable basado, entre otros aspectos, en la generación de empleos y en el desarrollo de la competitividad empresarial, que permita a las empresas integrarse de manera óptima a las cadenas productivas y consolidar su posición en el mercado regional, nacional e internacional, una condición fundamental para que esto suceda es la disponibilidad del financiamiento productivo.

Sus fuentes externas de recursos provienen principalmente de:

Aportaciones del Gobierno del Estado y Financiamiento de Nacional Financiera, S.N.C., lo que hace menos vulnerable su situación ya que presenta alternativas financieras para su operación, mismas que están ligadas al buen funcionamiento de la economía nacional y local, para que los recursos presupuestarios fluyan y para que el costo financiero se mantenga estable.

**3.- Organización y objeto social****a. Objeto social**

Fondo De Fomento Industrial Del Estado De Campeche modificó sus cláusulas en el mes de julio del año 2000 para evolucionar de un fideicomiso de garantía a un fideicomiso que fomente el desarrollo, creación y consolidación de micro y pequeños establecimientos industriales, comerciales, artesanales y de servicios, mediante la operación de un sistema de otorgamiento de créditos preferenciales con el objeto de estimular a la micro y pequeña empresa para que empleen medios de producción adecuados y estimulen el autoempleo, ejecutando programas a través de los cuales se conjunten los esfuerzos coordinados del Estado, Municipios y la Federación para lograr la creación de fuentes de trabajo, mejorar el aprovechamiento de los recursos naturales y el mejoramiento de los niveles de vida de la población o regiones específicas prioritarias.

**b. Principal Actividad**

I. Contratar financiamiento para cualquier modalidad en los términos que instruya el Comité Técnico con el objetivo principal de otorgar financiamiento a la micro y pequeña empresa que requieran instalar o eficientar su actividad económica. (Sujetos de apoyo).

II. Otorgar créditos debidamente autorizados por el Comité Técnico a los sujetos de apoyo

**c. Ejercicio Fiscal**

El presente informe corresponde al ejercicio fiscal comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

**d) Régimen Jurídico**

El régimen jurídico de Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche es: Fideicomiso No empresarial y No Financiero. Debido a que: Realiza de actividades correspondientes a las áreas estratégicas o prioritarias; obtiene y aplican sus recursos para fines de asistencia o seguridad social, en este caso, brinda ayuda a los "Sujetos de Apoyo", es decir a las micro y pequeñas empresas. Financia sus actividades tanto con transferencias y subsidios del Gobierno como de ingresos propios que guardan relación con la prestación de servicio (recuperación de cartera).



## e) Consideraciones Fiscales del ente

El fideicomiso esta sujeto a la reglas del título III de la ley del impuesto sobre la renta vigente, en 2014, como una persona moral con fines no lucrativos, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 79, fracciones, XIII, XXIII, y XXIV, sus operaciones estan sujetas a la reglamentación de la Ley del I.V.A. artículo 3ero., debiendo aceptar la traslacion correspondiente y exentando las operaciones que representen derechos y aprovechamientos. de igual forma sus ingresos por intereses estan exentos siempre que cumplen con el artículo 15 del mismo ordenamiento, y se deriven de la fraccion X por intereses. Las operaciones que de manera extraordinaria causaran IVA se declaran como actos accidentales y no cotidianos. El fideicomiso es sujeto a las obligaciones que como retenedor del ISR por salarios y honorarios se generen derivado de la contratacion de servicios o de trabajadores.

## f) Estructura Organizacional Básica

La Estructura Orgánica Básica del fideicomiso, tiene una conformación organizacional ascendente, contemplada hasta el nivel de Dirección General, está integrada por las Direcciones de Crédito Primer Piso, Financiero, Administración, la Subdirección Jurídica, cuyas atribuciones están conferidas en el Reglamento Interno del propio fideicomiso.

Su diseño, busca identificar las áreas básicas, las áreas de apoyo, y las áreas de carácter administrativo; que de manera conjunta contribuyen al cumplimiento del mandato en la creación del contrato de fideicomiso.

## Dirección General

La Dirección General está integrada por el Director General, Subdirección de Contraloría Interna, Subdirección de vinculación y Seguimiento Institucional y Unidad de transparencia; que en conjunto marcan las directrices para la operatividad.

## Dirección de Crédito Primer Piso

La Dirección de Crédito Primer Piso está integrada por la Subdirección de Promoción, Subdirección de sucursales y Jefatura de análisis y cartera; que se encargan de la colocación de los créditos, función primaria del Fondo Estatal De Fomento Industrial Del Estado De Campeche Así mismo, esta Dirección recupera los recursos para los gastos de funcionamiento y para la colocación de nuevos créditos.

## Dirección Financiera

La Dirección Financiera se integra por las Subdirecciones de Información de créditos, Subdirección de Contabilidad y Finanzas y Subdirección de Tesorería. Esta Dirección es la encargada de administrar eficientemente el capital financiero, garantizando la disposición de fuentes de financiamiento así como de proporcionar el debido registro de las operaciones para la correcta toma de decisiones de la alta dirección y usuarios externos.

## Dirección de Administración

La Dirección de Administración se integra por la Subdirección de Capacitación e Inclusión Financiera, Jefatura de Administración de Personal, Jefatura de departamento de Presupuesto y Jefatura de departamento de tecnologías de la Información. Este personal regula y controla las funciones administrativas del fideicomiso y mantiene una relación de información y coordinación con las demás áreas del . Subdirección Jurídica.

La Subdirección Jurídica, es la encargada de la actualización y aplicación de las normas, políticas y procedimientos en materia jurídica, que permiten el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas al Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche

A continuación se enlistan los puestos del fideicomiso, mismo que fueron objeto de aprobación en la Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche publicada en el Periódico Oficial del Estado de Campeche el 29 de diciembre de 2024.

Puesto	Clave del Puesto	Nivel
Director General	DGA	1.1
Director A	DAA	2.1
Director B	DAB	2.2
Director C	DAC	2.3
Subdirector A	SDA	3.1
Subdirector B	SDS	3.2
Jefe de Departamento A	JDA	4.1
Jefe de Departamento B	JDB	4.2
Analista Especializado A	AEA	5.1
Analista Especializado B	AEB	5.2
Analista A	ANA	6.1
Analista B	ANB	6.2
Auxiliar Técnico A	ATA	7.1
Auxiliar Técnico B	ATB	7.2



g)Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomiso o fiduciario.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, participa en calidad de Fideicomitente en el Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión y Fuente Alterna de Pago, denominado " Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche " constituido con fecha 22 de abril de 2010 con "Financiera Rural" en calidad de Fideicomisaria en Primer Lugar y el delegado Fiduciario de "Financiera Nacional de Desarrollo" como Fiduciaria, fideicomiso constituido con un patrimonio inicial de \$1'500,000.00 (Un millón quinientos mil pesos 00/100 M.N.)

#### 4.- Bases de preparación de estados Financieros

a) Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche actualmente si observa la normatividad del CONAC, el sistema que se emplea se encuentra en apego a dicha normatividad denominado SAACG.NET funcionando de forma integral para la emisión de los Estados Financieros vigentes en Ley.

b) La normatividad para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de información financiera y bases de medición se ha ido adecuando al sistema utilizado por el Fondo para la generación de la información.

##### c) Postulados Básicos:

Para la preparación de la información financiera se han observado los 11 postulados básicos de contabilidad gubernamental: Sustancia económica, reflejándose las transacciones que han afectado económicoamente a la entidad; Entes Públicos, que delimita la actuación del fondo y permite identificar las operaciones que el realiza; Existencia Permanente, estableciéndose procesos de registro que permanezcan tanto como la organización; Revelación suficiente, cuidando el detalle de la información para que contenga los elementos necesarios para la toma de decisiones; Importancia relativa, resaltando las operaciones significativas; Registro e Integración presupuestaria, estando en periodo de prueba y funcionando de manera integral para el presente ejercicio; Consolidación de la información financiera, al permitir que la información financiera que se genera sea posible consolidarla como parte del Sistema de Contabilidad Gubernamental que marca la ley; Devengo Contable, ya que se identifican las operaciones, los ingresos y los gastos con los momentos en que son generados o devengados, el sistema está adaptado para generar la información de esta forma pero nos encontrábamos en periodo de prueba; Valuación, pues las transacciones se registran en base a la normatividad emitida por CONAC, iniciando con el costo histórico de las operaciones; Dualidad económica, reconociendo el efecto de las operaciones en los recursos con que se cuenta y las fuentes de donde provienen; y Consistencia, ya que los registros de las operaciones se realizan de manera estandarizada.

d) Normatividad supletoria: Las operaciones del Fondo, se registran en apego a la normatividad de la CONAC, estando en periodo de prueba para el posterior funcionamiento total del sistema.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad (NO APLICA)

#### 5.- Políticas de Contabilidad significativas

a)Actualización: Se informará el método utilizado para la actualización de activos pasivos y hacienda pública

En cumplimiento al artículo 27 antes detallado nuestra Institución en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental ha realizado al 31 de Diciembre de 2014 la Valuación de los Bienes Inmuebles al servicio del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche conforme se establecen las reglas de valuación del Registro Patrimonial de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que fue efectuándose su conciliación con los registros contables; al término de dicha revisión se procedió a reflejar en las cuentas específicas estos activos. Así mismo nuestra Institución en apego al Artículo 23 del Registro Patrimonial de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, (LGCG) al 31 de Diciembre de 2014 ha realizado su Inventario Físico de Mobiliario y Equipo, incluido el de cómputo, de transporte y demás bienes muebles al servicio del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche;

b)Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero (NO APLICA)

c)Método de valuación de Inversiones en acciones en el sector paraestatal (NO APLICA)

d)Sistema y método de valuación de inventarios: La valuación de los Bienes Inmuebles se realiza de acuerdo a la normatividad aplicable a la Contabilidad gubernamental según el acuerdo para el registro y valoración del patrimonio, por lo que se registra en la fecha de su adquisición al valor de la operación. El inventario de bienes se mantiene a su valor original, y no ha sido sujeto de revaluación, debido a que no se ha presentado un incremento superior al 100% de inflación en un periodo continuo de 3 años. La valoración de los Pasivos se realiza bajo la misma normatividad, reconociendo las operaciones al momento en que ocurran, y en caso de eventos posteriores, se reconocen al valor original que representan.

e) Beneficios a empleados, revelar el cálculo de la reserva actuarial

La plantilla de personal del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche tiene los siguientes beneficios, contemplados en el Reglamento Interior del mismo:

El fideicomiso otorgará a sus empleados las prestaciones que se estipulan en el Reglamento Interior del fideicomiso con objeto de fomentar un ambiente de trabajo digno, estimulando así la estabilidad laboral de los trabajadores.

Todos los trabajadores del fideicomiso denominado Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, que tengan más de seis meses consecutivos de servicios disfrutarán de 2 períodos anuales de vacaciones, cada uno de 10 días, con goce de sueldo íntegro.



Los trabajadores tendrán derecho a un aguinaldo anual equivalente a cuarenta y cinco días de sueldo nominal, menos los impuestos correspondientes. Los trabajadores tendrán derecho a un bono de productividad equivalente de hasta un mes de salario menos los impuestos correspondientes, el cual será entregado al personal.

Se otorgará una prima vacacional anual equivalente a seis días de sueldo del trabajador, pagaderos en los meses de septiembre y diciembre. Así mismo, los empleados del fideicomiso tendrán vales de despensa de fin de año, un seguro de vida contemplado en el convenio firmado con el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado de Campeche.

Los trabajadores que tengan más de seis meses laborando, tendrán derecho a préstamos personales, hasta por tres meses de salario bruto, para cubrir sin intereses a un plazo de veinticuatro meses, mediante descuentos catorcenales. Si el plazo se excediera, el fideicomiso cobrará el diez por ciento anual sobre saldos insoluto. El fideicomiso dota de uniformes a los trabajadores que presten sus servicios.

f) Provisiones:

Las que se realizan, corresponden a las obligaciones de pago por impuestos retenidos o propios sobre: imss, afore, infonavit, 3%, impuesto adicional, ISPT, ISR, y que deberán ser liquidados en el ejercicio inmediato posterior.

g) Estimaciones: Objetivo de su creación y monto

Los movimientos de la cuenta ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE están en función del movimiento de la cartera por concepto de recuperación y la cartera vencida. Se incrementa derivado del dictamen de cartera castigada presentado y aprobado en Comité. No representa daño patrimonial ya que no se renuncia a la recuperación y cobro de cartera vencida.

No se aplican sobre situaciones particulares, tampoco calificamos cartera, simplemente se constituye la estimación la cual se considera variable en función del valor de la Cartera Vencida Contable.

i) Reclasificaciones:

No se han realizado modificaciones a los tipos de operación por lo que no existen reclasificaciones en el FONDO

j) Depuración y cancelación de saldos. Existe la cuenta de Estimación para cuentas incobrables con sus bases de aplicación aprobadas a través del Órgano Máximo de FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE siendo este el Comité quien establece las condiciones de aplicación.

## 6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al 31 de diciembre de 2025

a) Activos en moneda extranjera	\$ .00
b) Pasivos en moneda extranjera	\$ .00
c) Posición en moneda extranjera	\$ .00
d) Tipo de cambio	\$ .00
e) Equivalente en moneda nacional	\$ .00

El Fideicomiso no cuenta con tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

## 7.- Reporte analítico del activo

a) Vida útil o porcentajes de depreciación al 31 de diciembre de 2025 los porcentajes de depreciación eran los siguientes:

Cuenta	Activos Fijos	% Depreciación
1233	Edificios No Habitacionales	
1233-1	Edificios No Residenciales	3.30%
1240	Bienes Muebles	
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	10%
1241-3	Equipo de Computo y Tecnologías de la	33%
1244-1	Equipo de Transporte	20%

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

Los procesos de baja de activo fijo por deterioro se realizan de acuerdo a lo establecido con las reglas de control patrimonial vigentes.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No existen gastos capitalizados en el ejercicio.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No existen inversiones en moneda extranjera y las inversiones vigentes son en Fondos de inversión de cero riesgo en valores gubernamentales.

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche no cuenta con obra pública.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No existen circunstancias de carácter significativo a mencionar

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No existen desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones ni de efectos contables.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Los activos son administrados de acuerdo a los establecido en eficiencia, eficacia, efectividad, buscando la mejor gestión de los recursos.

Explicaciones de las principales variaciones en el activo:

**a) Inversiones en valores:**

Las inversiones y valores se manejan de acuerdo al contrato del fideicomiso y los términos que instruya en su caso el comité técnico tomando a su cargo la fiduciaria la vigilancia de los mismos y reinvertiendo el producto de las amortizaciones y asimismo indica que a falta de instrucciones, la fiduciaria invertirá los recursos líquidos del fondo en instrumentos de deuda gubernamental o bancarios con el mayor rendimiento y liquidez posibles. Por lo tanto se hace a través del poder que se le da al director general.

La inversión 2417 es operada por NAFIN.

La inversión 2417 proviene de una aportación inicial cuando se apertura el contrato de fideicomiso.

**b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.**

Hasta el 31 de diciembre del 2025 el Fideicomiso "FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE", no cuenta con patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

**c) Inversiones en empresas de participación minoritaria**

Hasta el 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso "Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche", no ha realizado inversiones en empresas de participación minoritaria, esto por razón de que dentro del contrato constitutivo no se encuentra como parte de sus

**d) Inversiones en empresas de participación minoritaria**

Hasta el 31 de diciembre del 2025 el Fideicomiso "FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE", no ha realizado inversiones en empresas de participación minoritaria, esto por razón de que dentro del contrato constitutivo no se encuentra como parte de sus atribuciones.

**e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.**

Hasta el 31 de diciembre del 2025 el Fideicomiso "FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE", no cuenta con patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario directo.

**8.- Fideicomisos y Mandatos y Analogos**

a) Hasta el 31 de diciembre de 2025, el Fideicomiso "FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE" en relación con la participación en la constitución de Fideicomisos y/o mandatos, se señala que el Fideicomiso, a excepción del mismo, no participa, ni constituye ningún otro fideicomiso, ni como fideicomitente, ni como fiduciaria ni como fideicomisario.

a) Hasta el 31 de diciembre de 2025, el Fideicomiso "FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE" en relación con la participación en la constitución de Fideicomisos y/o mandatos, se señala que el Fideicomiso, a excepción del mismo, no participa, ni constituye ningún otro fideicomiso, ni como fideicomitente, ni como fiduciaria ni como fideicomisario.

**9.- Reporte de la Recaudación**

**a) Análisis del comportamiento de la recaudación**

Los ingresos por operaciones propias del fideicomiso se integran por las partidas de Interés Normal y Moratorio sobre créditos otorgados.

No incluyen los obtenidos por comisiones y cartera dictaminada.

MES	ORDINARIOS Y MORA 2025
ENERO	\$596,340.66
FEBRERO	\$496,309.13
MARZO	\$455,386.51
ABRIL	\$194,422.86
MAYO	\$151,481.84
JUNIO	\$234,627.84
JULIO	\$218,851.44
AGOSTO	\$275,478.06

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



SEPTIEMBRE	\$149,894.43
OCTUBRE	\$261,148.18
NOVIEMBRE	\$105,142.30
DICIEMBRE	\$239,436.66
<b>TOTAL</b>	<b>\$3,378,519.91</b>

## b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

La proyección referente a los ingresos en el ejercicio 2025 se realiza analizando las variaciones que se originan en los ejercicios anteriores, teniendo así un promedio ponderado para considerar los posibles incrementos en los ingresos, de igual manera se contemplan factores beneficiosos o perjudiciales a la institución los cuales originen un impacto en la estimación de los ingresos.

Los ingresos por operaciones propias del fideicomiso se integran por las partidas de Interés Normal y Moratorio sobre créditos otorgados, así como Programas Federales por la administración y control de la cartera de los mismos; el total de ingresos correspondientes al ejercicio 2025 ascienden a un importe de \$3,378,519.91

## Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo

La proyección referente a los ingresos en el ejercicio 2025 se realiza analizando las variaciones que se originan en los ejercicios anteriores, teniendo así un promedio ponderado para considerar los posibles incrementos en los ingresos, de igual manera se contemplan factores beneficiosos o perjudiciales a la institución los cuales originen un impacto en la estimación de los ingresos como se presente a continuación:

$$\text{Proyección de Ingresos} = [(Ingresos del año anterior \pm \% \text{ promedio incremento o disminución}) \times \text{Factores Económicos}] \times \text{Factores Admivos}.$$

Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche			
REPORTE DE LOS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES			
AÑO	INTERES	PROGRAMAS FEDERALES	TOTAL
2020	\$4,384,582.70	\$0.00	\$4,384,582.70
2021	\$4,744,101.03	\$0.00	\$4,744,101.03
2022	\$4,155,308.91	\$0.00	\$4,155,308.91
2023	\$4,663,614.33	\$0.00	\$4,663,614.33
2024	\$4,103,773.65	\$0.00	\$4,103,773.65
<b>TOTAL</b>	<b>\$22,051,380.62</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$22,051,380.62</b>

$$\text{Ingresos 2025: } [(4,103,773.65 - 55,806.33) * 97.7\%] * 1.025 = 4,053,735.67$$

FACTORES ECONÓMICOS	3.80%	Inflación 2025(Estimado SHCP)
FACTORES ADMINISTRATIVOS	2.5%	

## 10. Informe sobre la deuda y Reporte analítico de la deuda

- a) El Fideicomiso Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche no cuenta con deuda contratada al 31 de diciembre de 2025
- b) El Fideicomiso Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche no cuenta con información de manera agrupada por intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

## 11. Calificaciones otorgadas

En el ejercicio de 2015, se realizó el último estudio evaluación-diagnóstico del Fondo como Intermediario Financiero para la operación de Programas Federales tales como el "Fondo de Aportación Integral" Programa de Proyectos Productivos PyME 2015.

Este estudio estuvo realizado por el Organismo especializado FIN EKONOMI SC, concluyendo que nuestra institución cuenta con amplia experiencia y la capacidad necesaria para fungir como organismo operador de los programas Financieros de la Secretaría de economía, con alta probabilidad de alcanzar los objetivos que a través de la aplicación de sus programas, plantea alcanzar esta dependencia Federal, como las propias del Fondo.

## Comentarios del INADEM

- v En amparo del Programa de Proyectos Productivos PYME 2010 - 2013 fueron otorgados 14 créditos por un total de 17.68 mdp, de los cuales 8.84 corresponden a recursos federales.
- v El índice de capitalización con cifras al 31 de diciembre de 2014 el cual asciende al 147%.
- v El índice de morosidad presentado por todos los créditos otorgados por el Fondo al 31 de diciembre de 2015 el cual asciende al 4%.
- v El manual de riesgos el cual establece las herramientas cualitativas y cuantitativas para la administración, gestión y minimización del riesgo financiero, optando la entidad por realizar una estimación para castigos de crédito correspondiente al 100% del monto de la cartera vencida.

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:



Se menciona que el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, cuenta con acreditación para operar programas federales encaminados a PyMEs desde el año de 2008, producto que en dictámenes realizados siempre ha presentado, información operativa, administrativa y financiera favorable.

## 12. Proceso de mejora

### a) Políticas de Control Interno

#### EFECTIVIDAD Y EFICIENCIA DE LAS OPERACIONES.

La supervisión constituye el proceso sistemático y permanente de revisión de todas las actividades que desarrolla el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, sean éstas de gestión, de operación o de control, y se logra a través del seguimiento continuo de las actividades rutinarias y evaluaciones puntuales. La supervisión busca asegurar que los controles operen como se requiere y sean modificados apropiadamente de acuerdo a los cambios.

Se debe evaluar periódicamente la eficacia del sistema de control interno y comunicar los resultados a los Directivos correspondientes. Las actividades de supervisión o monitoreo normales son llevadas a cabo por el personal de Control de Cartera, apegándose a los manuales de procedimientos, leyes y reglamentos aplicables al Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche. En el entendido si surgen observaciones las deberán solventar los responsables.

Complementará la supervisión y control, el Órgano de Control Interno, así como las auditorías gubernamentales y contables que son realizadas al Fondo por organismos externos. El órgano de control interno, puede practicar los análisis, inspecciones, verificaciones y pruebas que considere necesarios en las distintas áreas de la institución con independencia de estos, ya que sus funciones y actividades deben mantenerse desligadas de las operaciones sujetas a su examen. Así el órgano de control interno vigila en representación de la autoridad superior, el adecuado funcionamiento del sistema, informando oportunamente a aquella sobre su situación.

#### CONFIABILIDAD DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA.

La contabilidad tiene como misión producir información financiera sistematizada, íntegra, exacta y confiable. Los estados financieros que produce la contabilidad son definitivos, permanentes y verificables, toda vez que se procesan bajo criterios técnicos soportados en principios y normas que son obligatorias para los profesionales contables, lo que brinda garantía a los usuarios para la elaboración de reportes y la toma de decisiones.

El área de Control de Cartera se encargará de practicar arqueos sorpresivos y frecuentes sobre la totalidad de fondos y valores bajo custodia de las áreas que manejen efectivo, principalmente en el área de cajas, también al efectivo producto de la recaudación diaria de parte de los Oficiales de Cobranza, así como realizar arqueos de las garantías proporcionadas por los clientes al Fondo, por el crédito otorgado, a fin de garantizar su integridad y disponibilidad.

#### CUMPLIMIENTO DE LAS LEYES Y REGULACIONES APLICABLES.

El objetivo fundamental de las normas de control interno es garantizar en forma razonable el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, proporcionando las directrices para que los directivos, supervisores y personal operativo ejecuten sus actividades de manera eficiente y apegándose a las Leyes, Reglamentos, Regulaciones y, en general, la normativa que les sea aplicable.

Los sistemas de contabilidad deberán ser diseñados y operados en forma tal que faciliten la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos, costos, gastos y en general que permitan medir la eficacia y eficiencia de los gastos en que incurra el Fondo. La información del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche se augea a la Ley de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

### 1. CONTROL DEL PRESUPUESTO

El presupuesto es un plan de ingresos y erogaciones monetarias, que abarca un lapso de un año, en el que se determinan numéricamente las actividades a seguir para alcanzar los objetivos del Fondo. El presupuesto tiene una distribución por área o departamento tomando en cuenta las metas de cada una de estas unidades. Los presupuestos del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche deben atender a los principios de austeridad, racionalidad, disciplina y control del presupuestario, teniendo como base el Plan Estatal de Desarrollo y los programas que de él se deriven. Así mismo, se deben regular los aspectos claves del control interno del presupuesto considerando como marco de referencia la Ley de Control Presupuestal y Gasto Público del Estado de Campeche; el Manual de Normas, Procedimientos y Evaluación del Ejercicio Presupuestal del año en curso, y demás disposiciones emitidas en relación al presupuesto. El responsable del área administrativa debe vigilar mensualmente la correcta aplicación del presupuesto programado a cada departamento y verificar las causas de la ocurrencia de posibles desviaciones, a fin de optimizar el uso de los recursos disponibles, apegándose a las leyes y normas vigentes.

Así mismo, la Contraloría interna del Fondo realizará periódicamente la evaluación financiera del ejercicio del presupuesto en función de los calendarios, las metas y los programas aprobados previamente por la Secretaría de Contraloría del Estado. Se encargará de vigilar la exacta observancia de la ejecución del presupuesto; para tales efectos, dictará las medidas pertinentes de acuerdo con las disposiciones que resulten aplicables, señalando los plazos y términos a que deberán ajustarse las distintas áreas del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, en el cumplimiento de las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control presupuestal, y podrá requerir a cada una de ellas la información que resulte necesaria, comunicando a la Dirección General y la Contraloría del Estado de Campeche las irregularidades y desviaciones de que tenga conocimiento con motivo del ejercicio de sus funciones.

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:



La implementación de procedimientos de control interno del presupuesto es una herramienta importante por las siguientes razones: Se determina el comportamiento de los ingresos y gastos, así como la identificación del grado de cumplimiento de las metas programadas, en base al presupuesto aprobado.

Asegura la validez y confiabilidad de los datos incluidos en los informes de evaluación presupuestal.

La evaluación practicada sobre la ejecución presupuestal debe identificar y precisar las desviaciones en el presupuesto, posibilitando su corrección oportuna mediante este mecanismo de retroalimentación.

Es posible verificar que existe un equilibrio entre los ingresos proyectados y los gastos que se pretenden erogar en el periodo presupuestal.

La adecuada utilización de la programación de la ejecución del presupuesto contribuye a la efectividad y eficiencia de las operaciones. Proporciona información a los niveles responsables de la autorización, financiamiento y ejecución del programa, sobre su rendimiento en comparación con lo planeado.

## 2. CONTROL DE FONDOS Y VALORES

### 2.1. Arqueo de Fondos

El área de Contraloría interna tiene dentro de sus atribuciones realizar arqueos al personal que trabaje con fondos de caja chica para verificar el correcto uso de los mismos a fin de garantizar su integridad y disponibilidad. Los arqueos deben realizarse apegados a las siguientes disposiciones:

1. Los arqueos de fondos y valores deben realizarse con la frecuencia estipulada en el programa de control interno que emite la Secretaría de Contraloría del Estado de Campeche, a fin de determinar la existencia física de dichos valores, al igual que su concordancia con los saldos contables.

2. Todo el efectivo y valores debe contarse a la vez y en presencia del servidor responsable de su custodia, debiendo obtener su firma como prueba que el arqueo se realizó en su presencia y que le fueron devueltos los documentos en su totalidad.

3. Un arqueo conlleva la formulación de un documento que evidencie la situación objetiva encontrada durante el conteo, así como las expresiones de conformidad o disconformidad expresada por los responsables de los fondos o valores y, por los funcionarios que intervienen en el arqueo.

4. Si durante el arqueo de fondos o valores se detecta cualquier situación de carácter irregular, ésta debe ser comunicada inmediatamente a la Dirección del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche y a la Contraloría del Estado, para la adopción de las medidas correctivas que el caso amerite.

### 2.6. Liquidación de viáticos y pasajes para empleados

La gestión y entrega de viáticos al personal del Fondo Campeche se debe apegar a las políticas, normas y tarifas contenidas en el Manual de Procedimientos para el trámite de viáticos y pasajes para empleados del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche , cuyo objetivo es regular las comisiones oficiales que habrán de observar los empleados, derivadas de las funciones a desempeñar fuera del lugar de adscripción y del horario laboral establecido.

Toda comisión debe ser estrictamente necesaria para dar cumplimientos a los objetivos de la dependencia y contribuir al mejoramiento de la productividad del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche y en general del gobierno estatal.

El desempeño de cualquier tipo de comisión se deberá notificar al trabajador mediante un oficio de comisión firmado por el jefe directo y el Director del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche . Dicho oficio debe ser presentado a la Dirección de administración, junto con una solicitud de viáticos y pasajes en la que se indica el nombre y puesto del comisionado, lugar de comisión, fecha de la comisión, importe del viático y motivo de la comisión, presentando las firmas del empleado, jefe inmediato, el director administrativo y el director del fondo; esto a fin de que la tesorería, a cargo de la Dirección de finanzas, verifique la disponibilidad del monto a cubrir.

La liquidación del viático al empleado debe constar en un documento que indica los datos del trabajador, de la comisión, los conceptos e importe del viático. El documento es firmado de recibido por el comisionado, junto con la firma de autorización de la Dirección del Fondo y con el visto bueno de la Dirección de administración y finanzas. La Dirección financiera liquidará el importe mediante la emisión de transferencia a nombre del comisionado. Si se tratara de un remborso la liquidación se realiza de la misma forma.

Al término de la comisión, el empleado tiene la obligación de entregar a la Dirección de administración y finanzas un formato de comprobación con los recibos o facturas que justifiquen el uso de los viáticos.



### 3.1. Integración contable de las operaciones financieras

Los sistemas de contabilidad deberán ser diseñados y operados en forma tal que faciliten la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos, costos, gastos y en general que permitan medir la eficacia y eficiencia de los gastos en que incurra el Fondo.

El sistema contable del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche deberá apegarse a los postulados de las Normas de Información Financiera (NIF) y las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria.

El área de administración y finanzas es responsable de establecer y mantener su sistema contable dentro de los parámetros señalados por la normativa aplicable, el cual debe diseñarse para satisfacer las necesidades de información financiera de los distintos niveles de la entidad, así como debe ser útil para el área de auditoría interna o externa, otras entidades y organismos oficiales.

La función de la contabilidad es proporcionar en forma oportuna estados financieros e información financiera que se requiera para tomar decisiones sustentadas en el conocimiento real de sus operaciones.

La eficiencia de la integración contable constituye un elemento del control interno, orientado a que:

Las operaciones se contabilicen oportunamente por el importe correcto en las cuentas apropiadas, y en el período correspondiente.

Se mantenga el control de los activos para su correspondiente registro y salvaguarda.

La información financiera se prepare de acuerdo con las políticas y prácticas contables establecidas y declaradas por el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche en su manual de contabilidad.

Se elaboren los estados financieros requeridos por las regulaciones legales y por las necesidades gerenciales.

### 3.2. Documentación respaldo de las operaciones

Una entidad pública debe disponer de los procedimientos que aseguren que las operaciones y actos administrativos cuenten con la documentación que respalde sus operaciones. Esta documentación debe ser integra y exacta, y estar disponible para su verificación antes, durante o después de su realización por parte del personal autorizado de los órganos de control internos o externos.

Corresponde al órgano de administración financiera establecer los procedimientos que aseguren la existencia de un archivo adecuado para la conservación y custodia de la documentación sustento, durante el período de tiempo que fijan las disposiciones legales vigentes.

Los documentos originales que respaldan transacciones deben estar registrados y archivados en forma ordenada e identificable, de acuerdo con los sistemas de archivos utilizados.

### 3.3. Oportunidad en el registro y presentación de la información financiera

Las operaciones deben ser clasificadas, registradas y presentadas oportunamente a los niveles de decisión pertinentes. Deben registrarse en el mismo momento en que ocurren, a fin de que la información continúe siendo relevante y útil para los directivos de la entidad que tiene a su cargo el control de las operaciones y la toma de decisiones.

El registro inmediato de la información es un factor esencial para asegurar su oportunidad y confiabilidad. Este criterio es válido para todo el ciclo de vida de una operación y comprende: inicio y autorización, los aspectos de la operación mientras se ejecuta y, anotación final en los registros contables pertinentes.

La clasificación apropiada de las operaciones es necesaria para garantizar que los directivos de la entidad dispongan de información confiable. Una clasificación apropiada implica organizar y procesar la información, a partir de la cual son elaborados los reportes y los estados financieros de la institución.

La información financiera debe ser presentada oportunamente en los plazos señalados por la autoridad competente. Su cumplimiento en apego a las normas y leyes aplicables es responsabilidad del área financiera del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche .



#### 4. CONTROL DE ADQUISICIONES Y SUMINISTROS

##### 4.1. Planeación, Programación y Presupuestación de las adquisiciones

Las adquisiciones como actividad de apoyo a la gestión institucional de la dependencia, debe contribuir al empleo racional y eficiente de los recursos materiales y servicios que requiere la entidad.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche formulará los programas anuales de las adquisiciones, arrendamientos y prestación de servicios relacionados con los bienes en su posesión, con apego a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de servicios relacionados con bienes muebles del Estado de Campeche. En la planeación anual debe considerar los objetivos y metas a corto y mediano plazo del Fondo, y la calendarización física y financiera de los recursos necesarios para cumplir dichos objetivos.

El objetivo de esta programación es promover la eficiencia y eficacia en los procesos de adquisiciones que se realizan, aplicando mecanismos que permitan transparentar los procesos de adquisiciones, además de proporcionar un documento que sirva como referencia para llevar a cabo dichos procesos.

Los departamentos o áreas están obligados a remitir al área administrativa la información correspondiente en los términos y plazos que se fijen. Para que se puedan prever los recursos requeridos y elaborar los presupuestos y programas de adquisiciones, arrendamientos y servicios.

El presupuesto destinado a adquisiciones, arrendamientos y contratación de servicios, se sujetará a lo previsto en el Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal correspondiente, apegado a los principios de austeridad, racionalidad, disciplina y control presupuestario.

##### 4.2. Requerimientos de comprobantes de pago

Antes de tramitar y efectuar el pago por obligaciones contraídas con proveedores, la administración de la entidad debe exigir la presentación de comprobantes de pago establecidos por la legislación vigente aplicable.

Una vez que la administración cuenta con el comprobante que avala la transferencia de un bien o la prestación de algún servicio, ésta debe proceder a la verificación interna de dicho documento, comprobando su validez y la formalidad del proveedor ante la ley e instituciones correspondientes.

Es importante conservar el comprobante de pago adjunto a la póliza donde se registro contablemente el movimiento.

##### 4.3. Requisiciones y Órdenes de Compra

La existencia definitiva de una necesidad de un producto o servicio por alguien dentro de la entidad requiere realizar un pedido a un proveedor. Este proceso debe quedar documentado mediante la elaboración de una requisición por parte del departamento que solicita el recurso. Dicho documento debe indicar la cantidad, descripción, importe, fecha de elaboración y departamento que hace la solicitud, y debe contener las firmas de quien solicita, quien da el visto bueno y de la persona que autoriza la requisición.

Cuando la requisición ha sido autorizada, el área administrativa se encarga de elaborar la orden de compra, la cual debe contener el nombre del proveedor, cantidad, concepto e importe del bien o servicio a adquirir, así como las firmas de la persona que elabora la orden, del visto bueno del coordinador de administración y la autorización de la Dirección.

Para la expedición del cheque con el que se cubrirá el pago es indispensable que la orden de compra haya sido autorizada por la dirección del organismo, o en caso necesario y justificado, por la subdirección.

##### 4.4. Inventario de Activos

La toma de inventario es un proceso que consiste en verificar físicamente los bienes con que cuenta la institución, a una fecha dada, con el fin de asegurar su existencia real.

La toma de inventarios permite contrastar los resultados obtenidos con los registros contables, a fin de establecer su conformidad. Las diferencias que se obtengan deben investigarse para proceder a las regularizaciones pertinentes y a la solicitud de rendición de cuentas por parte de la persona encargada del resguardo del bien, previa autorización del funcionario responsable.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche debe practicar por lo menos una vez al mes la verificación en su contabilidad de sus activos fijos. La toma de inventarios física, es necesario realizarla en el caso de que se presente un cambio de personal a otra área o cuando ingrese un nuevo trabajador al fondo, quien se hará responsable de los activos fijos que utiliza para sus labores diarias, para lo cual es importante que firme un documento en el que se compromete al resguardo del bien. Éste documento es útil para llevar un control de la existencia física del bien y de su estado de conservación.

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



Para efectuar un adecuado procedimiento de inventarios, es necesario que la administración de la entidad emita previamente por escrito procedimientos claros y sencillos, de manera que puedan ser comprendidos fácilmente por el personal que participa en este proceso, lo que fortalecerá el control interno y mejorará la eficiencia en su utilización. La administración debe mostrar en todo momento una actitud responsable y positiva respecto al control de los bienes con que cuenta el Fondo.

Es importante también, que todos los bienes muebles estén identificados con un número de folio, a fin de facilitar la realización de los inventarios e identificar fácilmente a la persona responsable de su custodia.

#### 4.5. Mantenimiento de los Activos Fijos

La administración de la entidad debe preocuparse en forma constante por el mantenimiento preventivo de los bienes de activo fijo, a fin de conservar su estado óptimo de funcionamiento y prolongar su período de vida útil.

Deben diseñarse y ejecutarse programas de mantenimiento preventivo, a fin de no afectar la gestión operativa de la entidad.

También puede darse el caso de mantenimientos correctivos por fallas que se presenten en los bienes muebles o vehículos del organismo, que deben ser atendidos con la mayor rapidez posible a fin de evitar que perjudiquen la eficiencia operativa de las distintas áreas o incluso que se puedan presentar accidentes.

Es necesario llevar un control del mantenimiento que se le da a cada bien, a fin de verificar el tipo de servicio que ha recibido, la frecuencia y el costo que éste ha significado.

Antes de que se realice el mantenimiento, éste debe ser debidamente autorizado por el área responsable, mediante una requisición del presupuesto necesario para su ejecución, por lo que la contratación de servicios de terceros para atender necesidades de mantenimiento, debe estar debidamente justificada y fundamentada por el responsable que solicita el servicio. Antes de proceder a la contratación de empresas que presten servicios de mantenimiento, la administración debe evaluar su experiencia en esta rama, cumplimiento oportuno, calidad del servicio, así como verificar que se encuentre formalizada su situación jurídica.

#### 4.6. Protección de los Activos Fijos

Deben establecerse procedimientos para detectar, prevenir y extinguir las causas que pueden ocasionar daños o pérdidas de bienes del Fondo.

Los bienes de activo fijo, por su naturaleza, pueden ser afectados en cualquier circunstancia, exponiendo a la entidad a situaciones que puedan comprometer su estabilidad administrativa y financiera, siendo necesario que la administración muestre preocupación por la custodia física y seguridad material de estos bienes, especialmente, si su valor es significativo.

La administración debe considerar el valor de los activos fijos a los efectos de contratar las pólizas de seguro necesarias para protegerlos contra diferentes riesgos que pudieran ocurrir. Por lo que se debe llevar un control de las mismas que permita su verificación periódicamente, a fin de que las coberturas mantengan vigencia.

#### 4.7. Control sobre vehículos oficiales

En el caso de los vehículos, es necesario llevar controles adicionales sobre estos activos para garantizar que sean utilizados solo en actividades oficiales. Su cuidado y conservación debe ser una preocupación constante de la administración, siendo necesario que se sigan los lineamientos establecidos para el uso y control de los vehículos oficiales.

Es necesario que la administración de la entidad cuente con un expediente de cada vehículo que contenga la documentación principal, como son: copia de la factura, póliza de seguro, copia de la tarjeta de circulación, copia de las licencias de conductor vigentes. También es importante que cada unidad cuente con una copia del seguro y la tarjeta de circulación.

La persona que tiene a su cargo el control de los vehículos, tiene la obligación del cuidado y conservación de los mismos, así como de procurar su mantenimiento en los tiempos establecidos. En el caso de que un trabajador requiera el vehículo es necesario que la solicitud se establezca por escrito a fin de que dicha persona se responsabilice de su custodia, protegiendo al bien de esta forma de un uso indebido. Los oficios de comisión representan un documento de control siempre y cuando se indique el vehículo que se empleará para la encomienda.

Los vehículos deben ser guardados los días no laborales en los espacios dispuestos para tal fin. La utilización de los vehículos por necesidades del servicio, en días no laborables, requiere la autorización expresa de la Dirección. Esta medida tiene el propósito de disminuir la posibilidad de que los vehículos sean utilizados en actividades distintas a los fines que corresponde.



## 5. ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL

La administración de personal comprende una actividad de apoyo de la gestión que le permite optimizar su participación en los fines institucionales; lográndose de este modo efectividad, eficiencia y productividad en el comportamiento funcional del Fondo. Los controles internos sobre la administración de personal son necesarios para incrementar los niveles de eficiencia.

### 5.1. Incorporación del Personal

El ingreso de personal en la entidad debe efectuarse previo proceso de convocatoria, evaluación y selección para garantizar su idoneidad y competencia en el puesto.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche cuenta con un manual de organización que contiene la descripción de las tareas y funciones de cada uno de los puestos que soportan su estructura organizativa. Este documento debe ser actualizado periódicamente, constituyendo un valioso instrumento para los procesos de reclutamiento, selección y evaluación de personal. Dicho manual debe revisarse periódicamente a fin de que responda a las necesidades del Fondo.

La administración del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche es la responsable de participar en los procesos relacionados con la incorporación de personal, asegurándose que cada persona que ingresa al organismo reúna los requisitos de idoneidad, experiencia, y honestidad que requiere el puesto. Estos requisitos deberán ser acreditados documentalmente por quien presta el servicio.

En la convocatoria se da a conocer la vacante de un cargo indicando los deberes y responsabilidades del mismo, así como los requisitos mínimos de conocimiento, experiencia e integridad exigidos para su desempeño.

Durante el reclutamiento se identifica a los candidatos que por su conocimiento y experiencia, ofrecen mayores posibilidades para ocupar el puesto.

La selección se refiere a la contratación de una persona, la cual está calificada para ejercer de manera competente, las funciones y responsabilidades que se le asigne. Durante el proceso puede darse prioridad a aquellas personas que se encuentren realizando su servicio social en el Fondo o que son becarios del mismo, y que ya cuentan un conocimiento previo de las tareas a realizar y de los objetivos establecidos, siempre y cuando cumplan con los requerimientos del puesto.

### 5.2. Evaluación del desempeño del personal

La evaluación del personal, es un proceso técnico que consiste en determinar si el personal se está desempeñando de acuerdo con las exigencias del puesto que ocupa en la entidad.

El control y la evaluación del rendimiento laboral debe ser una práctica permanente al interior del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche a fin de determinar las necesidades de capacitación que requiere el personal para su desarrollo.

Esta acción es importante y debe ser efectuada por el jefe que directamente supervisa la labor del personal a su cargo, quien debe apreciar objetivamente su desempeño. Los resultados de la evaluación de personal son de gran utilidad para la capacitación, promoción y ascensos.

La administración del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche debe aprobar y conocer las políticas y procedimientos de evaluación de personal, con el propósito de que esté al tanto de la forma como se evalúa su rendimiento. Es indispensable que en este proceso participen los jefes inmediatos de cada área, así mismo, están en la obligación de comunicar al personal a su cargo, el resultado de su evaluación periódica, y tomar acciones para mejorar su nivel de rendimiento.

La evaluación debe reflejar el rendimiento y comportamiento del personal, a efecto de adoptar las acciones más convenientes que posibiliten su desarrollo. Es importante que los métodos de evaluación aplicados no afecten el clima de confianza en el trabajo y la moral interna del personal.

La evaluación del rendimiento del personal debe ser permanente y no debe utilizarse como un mecanismo para beneficiar a aquellos que no reúnen los requisitos para el cargo, ni tengan un desempeño funcional apropiado.



### 5.3. Capacitación del Personal

La capacitación puede ser interna y externa, de acuerdo a un programa permanente, aprobado y que pueda brindar aportes a la entidad.

El tipo de capacitación, debe estar en relación directa con el puesto que la persona desempeña. Los conocimientos adquiridos, deben estar orientados hacia la superación de las fallas o carencias observadas durante el proceso de evaluación. El personal designado por la entidad, para recibir capacitación externa, está en la obligación de difundir los conocimientos adquiridos al interior de la entidad, a efecto de mejorar el rendimiento grupal.

La Administración del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche debe aprobar y coordinar las capacitaciones que se dirigirán al personal, previo análisis y solicitud del jefe del departamento que la requiera para mejorar su desempeño, contando también con la autorización de la Dirección del Fondo.

El responsable de cada área tiene el compromiso de adiestrar permanentemente al personal a su cargo, enfocándose a desarrollar las habilidades que estos posean, así como estimular su capacitación continua, a efecto de que se mantengan actualizados, cuando menos en los aspectos relacionados con sus actividades

### 5.4. Rotación del Personal

La rotación de personal es la acción regular dentro de períodos preestablecidos, que conlleva al desplazamiento de personal a nuevos cargos, con el propósito de ampliar sus conocimientos, disminuir errores y evitar la existencia de personal indispensable. La rotación, cuando es muy frecuente, puede afectar la operatividad interna de la entidad, sino se adoptan adecuadas medidas para su racionalización.

La rotación también permite que la institución funcione una movilidad organizacional que signifique el reconocimiento y promoción de los más capaces e innovadores.

Las permutas, traslados, reubicaciones y otras acciones de personal, deben responder a necesidades institucionales del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, y estar debidamente justificadas.

El desplazamiento no debe ser utilizado injustificadamente como mecanismo para reubicar al personal sin un criterio técnico y en áreas en las cuales sus conocimientos y experiencias no van a ser aprovechadas.

### 5.5. Disciplina y Sanción

El personal del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche debe desarrollar sus actividades con plena observancia a los preceptos de orden, moral y disciplina que forman parte del manual de ética del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche y de las políticas impartidas por los directivos.

Los directivos, cualquiera sea el nivel que ocupen en la institución, no sólo deben vigilar y motivar el cumplimiento de tales principios en el trabajo que ejecuta su personal, sino que están en la obligación de dar muestras de la observancia del orden, moral y disciplina, en el desempeño de su función.

Los mensajes positivos o negativos que envían los directivos, influyen en los que adopta el personal y por tanto en el reflejo de la propia institución ante la sociedad. Por tal motivo, los mensajes enviados por los directivos deben estar en concordancia con los valores y objetivos del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche.

Cuando corresponda, los directivos, por medio de la administración del Fondo, deberán aplicar medidas disciplinarias que transmitan rigurosidad en cuanto a que no se tolerarán desvíos del camino trazado, ni violaciones a las leyes, reglamentos y manuales del Fondo Estatal

### 5.6. Actualización de la información y expedientes del personal

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche debe contar con registros físicos e informáticos que contengan la información actualizada de todo el personal del organismo.

La existencia de registros, donde se consignen la información de todo el personal, permite a la administración de la entidad, contar con información veraz y oportuna para la toma de decisiones. Cada registro personal debe contener el historial de cada persona, siendo responsabilidad de la administración de personal, gestionar los mismos.

Todo el personal hasta los directivos de la entidad, tienen la responsabilidad de entregar oportunamente a la oficina de personal, la información que se requiere, para mantener actualizados los registros. Posteriormente, la administración de personal, debe verificar, si la documentación presentada por el personal reúne los requisitos de veracidad y legalidad pertinentes.

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



## 5.7. Asistencia y Permanencia del Personal

El Fondo debe establecer procedimientos apropiados que permitan controlar la asistencia del personal, así como el cumplimiento de las horas efectivas de labor. Tomando en cuenta que existirán ocasiones en las que cierto personal se encuentre comisionado fuera del centro de trabajo.

El control de asistencia y puntualidad, está constituido por todos aquellos mecanismos establecidos, que permiten vigilar, que los servidores cumplan con su responsabilidad de asistir a su centro laboral, conforme al horario establecido en sus respectivos reglamentos. El establecimiento de mecanismos de control de la asistencia estará en función de las necesidades de la institución y del reglamento de puntualidad del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche .

Los directivos, no sólo deben establecer y supervisar el funcionamiento de estos controles, sino también, motivar permanentemente con el ejemplo al personal a su cargo, a efecto de que la puntualidad se convierta en un hábito.

El control de permanencia está a cargo de los jefes de personal, quienes deben cuidar no sólo la presencia física de su personal a su cargo, durante la jornada laboral, sino también que cumplan efectivamente con las funciones del puesto asignado, generando valor agregado para el Fondo.

Los controles de asistencia y permanencia deben incluir a todo el personal que labora en la institución, salvo excepciones por necesidades del servicio debidamente acreditadas, debiendo existir en éste caso, la autorización correspondiente.

## 6. CONTROL DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

La tecnología juega un papel crítico al permitir el flujo de información en la institución, incluyendo la información directamente relevante para la administración del Fondo, por lo que las decisiones respecto a la tecnología pueden resultar críticas para lograr los objetivos.

Las Tecnologías de Información, comprenden todas las tecnologías basadas en computadora y comunicaciones por esta vía, usadas para adquirir, almacenar, procesar y transmitir información a todas las personas tanto internas como externas del organismo, permitiendo mejorar su manejo e integración de las necesidades de procesamiento de información en todas las áreas.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche cuenta con un sistema tecnológico integral ajustado a sus necesidades, en el que se registra, gestiona y controla la información de las áreas de la institución que son más relevantes para su funcionamiento.

El sistema permite compartir información importante entre el personal, el cual no sólo brinda la posibilidad de aprender de los errores y éxitos de los demás, sino que permite construir rápidamente una base de conocimientos capaz de ayudar al crecimiento de la entidad y además brinda adecuadas medidas de control entre distintas dependencias.

El ambiente en el que se conforma este procesamiento de información requiere controles internos, que por lo general están referidos a los accesos, contraseñas, desarrollo y mantenimiento del sistema; los mismos que contribuyen a brindar seguridad y confiabilidad al procesamiento de la información.

### 6.1. Controles de seguridad de la información

Los directivos del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche en coordinación con el área de tecnologías de información, deben diseñar controles con el propósito de salvaguardar los datos que se registran en el sistema, con la finalidad de preservar la integridad de la información procesada por la institución.

Para implementar los controles sobre la información, es necesario que cada responsable de área designe a los usuarios encargados de usar y salvaguardar los datos. Para ello, deben establecerse políticas que definan las claves de acceso.

El área de tecnología de la información, quien ejerce la función de administrador del sistema será el responsable de dar de alta a los usuarios (personal), modificar sus datos o eliminarlos del sistema, dar permisos y asignar tipos de usuario. Esto con el fin de tener un control adecuado del personal que puede tener acceso a determinadas funciones del sistema.

La seguridad con la que cuenta el sistema consiste en controlar el acceso de los usuarios a las diferentes opciones del sistema, o bien, para evitar que sea utilizado por personal no autorizado, además de limitar o restringir el acceso a la información por parte del personal.

Además, es importante restringir el acceso a la información por parte del personal por coordinaciones, con ello se logra que el usuario sólo trabaje con la información de la coordinación a las que tenga permisos. Con esto, se logra un esquema completo de seguridad.



## 6.2. Mantenimiento de equipo de cómputo

El mantenimiento de equipos tiene por finalidad optimizar el funcionamiento de los dispositivos informáticos y proteger la información que está en ellos. Existen dos clases de mantenimiento que deben considerarse: el correctivo y el preventivo.

El mantenimiento correctivo: Es el de emergencia que requiere de solución inmediata por una circunstancia no prevista. El área de tecnologías de la información del Fondo será el encargado de brindar este servicio a los equipos que lo requieran en determinado momento, o en caso de ser necesario se debe recurrir al proveedor del equipo o sistema que pueda resolver dicho desperfecto en el menor tiempo posible. Por lo que se debe disponerse de un directorio de proveedores especializados.

El mantenimiento preventivo: Se realiza a todos los equipos del Fondo, con una periodicidad de tres meses, teniendo como finalidad minimizar los efectos de las tareas de mantenimiento correctivo.

por lo que el área de informática debe llevar una estadística de los problemas para ajustar lo mejor posible el mantenimiento preventivo. En ocasiones esta área también puede brindar mantenimiento preventivo, si así se requiere.

## 6.3. Respaldo de la información

Deben establecerse mecanismos de seguridad en los programas y datos del sistema para proteger la información procesada por el Fondo, garantizando su integridad y exactitud. Para lo cual se elaborarán mensualmente copias de respaldo físico en unidades de almacenamiento masivo, de los datos procesados en los equipos del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche , para evitar pérdida de la información.

Así mismo, se debe realizar diariamente un respaldo general del servidor del sistema, para garantizar la seguridad de la información de equipos y evitar las interrupciones prolongadas del servicio de procesamiento de datos, debido a desperfectos en los equipos, accidentes, falta de energía eléctrica y toda serie de circunstancias que haga peligrar el funcionamiento del sistema.

## 6.4. Actualización de licencias

Debe establecerse políticas sobre el software adquirido por el Fondo, en las que se garantice que los derechos de propiedad se registren a su nombre, a fin de cuidar que dicho software no pueda ser reutilizado indebidamente por el proveedor original.

De igual forma, el área de informática debe actualizar los programas de antivirus en todos los equipos de Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche al menos una vez al año, así como realizar una revisión periódica del estado de protección de cada uno de ellos, para evitar el deterioro o pérdida de información valiosa.

## 13. Información por segmentos

### FINANCIAMIENTOS OTORGADOS

Sector	Beneficiados	Monto	% Monto
Servicio	390	11,308,000	37.3%
Comercio	469	9,991,600	33.0%
Agropecuario	60	4,035,750	13.3%
Industria	102	2,762,600	9.1%
Artesanal	86	1,201,650	4.0%
Pesquero	35	979,250	3.2%
<b>TOTAL</b>	<b>1,142</b>	<b>\$30,278,850</b>	<b>100%</b>

## 14. Eventos posteriores al cierre

No existen hechos posteriores que muestren condiciones que afecten al cierre del ejercicio y que sean de tal importancia que, si no se suministra información al respecto, podría afectar a la capacidad de evaluación de los usuarios de la información financiera.

## 15. Partes relacionadas

Este fideicomiso al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con partes relacionadas.

## 16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:



## b) NOTAS DE DESGLOSE

## I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Es parte integral de los estados financieros que generan en el sistema contable, en el cual se refleja el resultado entre los ingresos transferidos

Concepto	Importe
IMPUESTOS	\$ .00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 2,399.32
Suma	\$2,399.32

Concepto	Importe	%
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$ .00	0%
PARTICIPACIONES	\$ .00	0%
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 2,399.32	100%

## 1.- Ingresos de Gestión

Son los resultados de las operaciones de ingreso realizado de enero al 31 de diciembre de 2025 y está integrado por intereses financieros, de

CUENTA	TIPO	IMPORTE
4150	Productos	\$727,914.92
4170	Ingresos por venta de bienes y	\$3,499,475.29
4200	Participaciones, aportaciones,	\$6,737,150.00
4300	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$3,419.19
	<b>SUMA</b>	<b>\$10,967,959.40</b>

## 2.- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Este rubro se integra de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Participaciones del Estado	\$ .00
	<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>
	\$ -
Fondos de Aportaciones Federales para la Entidad Federativa	\$ .00
	<b>Subtotal APORTACIONES</b>
	\$ -
Convenios de Protección Social en Salud	\$ .00
Convenios de Descentralización	\$ .00
	<b>Subtotal CONVENIOS</b>
	\$ -
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
	<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b>
	\$ -
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$ .00
	<b>Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>
	\$ -
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$ 6,737,150.00
	<b>Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>
	\$ 6,737,150.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ .00
	<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>
	\$ -
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ .00
	<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>
	\$ -

## 3.- Otros Ingresos y Beneficio

El rubro de otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 cuenta con un saldo de \$3,419.19

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



**4.- Gastos y Otras Pérdidas:**

Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el

En lo relativo al Gasto y otras pérdidas, éstos ascendieron al 31 de diciembre de 2025 a \$13,971,823.98

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 13,132,382.37
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00
PARTICIPACIONES	\$ .00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIÓN	\$ 839,441.61
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$13,971,823.98</b>

Concepto	Importe
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 7,234,101.77
ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00
PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPALIDADES	\$ .00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$ .00
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$ 292,614.69
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	\$ .00
	<b>\$7,526,716.46</b>

Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Fondo de Fomento Industrial del Estado de Campeche de acuerdo a sus fuentes de financiamientos, correspondiendo al monto "Pagado", esto significa que las afectaciones presupuestales se han "Devengado"

En lo relativo al Gasto y otras pérdidas, éstos ascendieron al 31 de diciembre de 2025 a \$21,496,486.93

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 20,577,877.09
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 2,600.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ .00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 916,009.84
<b>Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$ 21,496,486.93</b>

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

SERVICIOS PERSONALES	\$ 13,132,382.37
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 1,015,175.04
SERVICIOS GENERALES	\$ 6,430,319.68
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20,577,877.09</b>

Las Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente son asignaciones para el personal que presta sus servicios en el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, de acuerdo al Tabulador de Puestos y Sueldos publicado en el Periódico Oficial del Estado.

Cuenta	Descripción	Total	%
511-100-000-00-00	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 7,234,101.77	33.65%

Las Remuneraciones Adicionales y Especiales se erogaron para cubrir percepciones adicionales al personal del Fondo

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, tales como prima vacacional, gratificación de fin de año y comisiones por cobranza.

Cuenta	Descripción	Total	%
511-300-000-00-00	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$1,084,785.89	5.05%

La Seguridad Social comprende las asignaciones que se destinaron a cubrir la parte que corresponde al Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche por concepto de prestaciones de seguridad social y primas de seguros, en beneficio del personal a su servicio.

Cuenta	Descripción	Total	%
511-400-000-00-00	Seguridad Social	\$1,958,980.95	9.11%

Otras Prestaciones Sociales y Económicas: Fueron asignaciones destinadas a cubrir otras prestaciones sociales y económicas, a favor del personal del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche, tales como previsión

Cuenta	Descripción	Total	%
511-500-000-00-00	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$1,962,421.57	9.13%

**2000 Materiales y Suministros.** El gasto corriente para operación, se refiere a las erogaciones que se asignaron para la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la realización de los servicios que presta el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche y para el desempeño de las actividades administrativas, en este capítulo se erogó un total de \$1,015,175.04 pesos.

Cuenta	Descripción	Parcial	Total
512-100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$478,092.11	47.09%
512-200	Alimentos y Utensilios	\$170,047.50	16.75%
512-400	Mat y Art de Construcción y de Rep	\$28,426.35	2.80%
512-500	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	0.00%
512-600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$240,000.00	23.64%
512-700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$2,413.80	0.24%
512-900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$96,195.28	9.48%
Suma		\$1,015,175.04	100.00%

Las cuentas que representan erogaciones iguales o mayores al 10% del total del Gasto Capítulo 2000 Materiales y Suministros, son:

Cuenta	Descripción	Total	%
Cuenta	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$478,092.11	47.09%

Los Alimentos y Utensilios son erogaciones destinadas a cubrir la compra de alimentos para el personal del fideicomiso así como para las herramientas que se requieren para el consumo de los mismos.

Cuenta	Descripción	Total	%
512-200	Alimentos y Utensilios	\$170,047.50	16.75%

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



**Combustibles, Lubricantes y Aditivos.** Son erogaciones que se destinaron a la adquisición de combustibles, lubricantes y aditivos de todo tipo, necesarios para el funcionamiento de vehículos de transporte terrestre, utilizados por el personal del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche para la realización de sus funciones.

Cuenta	Descripción	Total	%
Cuenta	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$240,000.00	23.64%

**Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores.** Fueron erogaciones destinadas a la adquisición de refacciones y accesorios necesarios para las instalaciones del Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche.

Cuenta	Descripción	Total	%
512-900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$96,195.28	9.48%

**3000 Servicios Generales.** En el rubro de servicios generales se destinaron recursos para el traslado de personal en el cumplimiento de comisiones oficiales, pago de servicio telefónico, energía eléctrica, agua potable, mantenimiento y reparación de equipo de transporte, maquinaria y equipo, arrendamiento de inmuebles, entre otros; para lo cual se ejerció la cantidad de \$6,430,319.68 pesos.

Cuenta	Descripción	Parcial	Total
513-100	Servicios Básicos	\$679,753.01	10.57%
513-200	Servicios de Arrendamiento	\$1,911,264.32	29.72%
513-300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$1,742,666.65	27.10%
513-400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$1,102,783.21	17.15%
513-500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$385,264.48	5.99%
513-600	Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	\$26,923.84	0.42%
513-700	Servicios de Traslado y Viáticos	\$99,807.03	1.55%
513-800	Servicios Oficiales	\$21,309.22	0.33%
513-900	Otros Servicios Generales	\$460,547.92	7.16%
Suma		\$6,430,319.68	100.00%

Las cuentas que representan erogaciones iguales o mayores al 15% del total del Gasto Capítulo 3000 Servicios Generales, son:

**Servicios de Arrendamiento:** Son erogaciones que se realizaron para cubrir erogaciones por concepto de arrendamiento de: edificios, mobiliario y equipo administrativo y vehículos.

Cuenta	Descripción	Total	%
513-200	Servicios de Arrendamiento	\$1,911,264.32	29.72%

**Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios:** son erogaciones que se destinaron a cubrir honorarios por contratación de personas físicas y morales para la prestación de servicios profesionales independientes tales como informáticos, de asesoría, consultoría, capacitación, estudios e investigaciones, protección y seguridad.

Cuenta	Descripción	Total	%
513-300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$1,742,666.65	27.10%

**Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales:** Son erogaciones que se destinaron a cubrir el costo de servicios tales como: fletes y maniobras; embalaje y envase; así como servicios bancarios y financieros; seguros patrimoniales y comisiones por ventas.

Cuenta	Descripción	Total	%
513-400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$1,102,783.21	17.15%

En el Capítulo 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas se utilizó en su totalidad en Ayudas Sociales, asignaciones que se otorgan a personas, instituciones y diversos sectores de la población para propósitos sociales.

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



Cuenta	Descripción	Total	%
524-100	Ayudas Sociales	\$0.00	0.00%

Otros Gastos y Perdidas extraordinarias Comprenden los importes del gastos no incluidos en los capítulos anteriores: en el se pueden observar que las erogaciones con valor igual o mayor al 10% son: 1) Estimaciones por pérdida o Deterioro de Activos Circulantes: se utilizaron en las estimaciones para Cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo o equivalentes (CASTIGOS); 2) Depreciación de Bienes Muebles: son el monto del gasto por depreciación que corresponde a la disminución del valor derivado del uso u obsolescencia de los bienes muebles. 3) Amortización de activos intangibles son monto del gasto por concepto de la disminución del valor acordado de activos intangibles del ente público y Depreciación de Otros Bienes Inmuebles: corresponde al monto del gasto por depreciación que corresponde a la disminución del valor derivado del uso de bienes adjudicados no destinados a viviendas.

Cuenta	Descripción	Total	% del Gasto Total
551-500	Depreciación de Bienes muebles	\$292,614.69	31.94%
551-700	Amortización de activos intangibles	\$546,826.92	59.70%
552-000	provisiones de pasivos a corto plazo	\$0.00	0.00%
559-000	OTROS GASTOS	\$76,568.23	8.36%
	Suma	\$916,009.84	100.00%

#### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

CONCEPTO	IMPORTE
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ .00
SUMA	\$ .00

#### Participaciones y Aportaciones

CONCEPTO	IMPORTE
PARTICIPACIONES	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00
SUMA	\$0.00

#### Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

CONCEPTO	IMPORTE
Intereses de la Deuda Pública	\$0.00
Comisiones de la Deuda Pública	\$0.00
Gastos de la Deuda Pública	\$0.00
Costo por Coberturas	\$0.00
Apoyos Financieros	\$0.00
SUMA	\$0.00

#### Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

CONCEPTO	IMPORTE
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 839,441.61
Provisiones	\$ .00
Disminución de Inventarios	\$ .00
Otros Gastos	\$ 76,568.23
SUMA	\$ 916,009.84

#### Inversión Pública

CONCEPTO	IMPORTE
Inversión Pública no Capitalizable	\$ .00
SUMA	\$0.00



## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## Activo

## 1.- Efectivo y Equivalentes

Este rubro al 31 de diciembre de 2025, se constituye por los recursos disponibles en bancos, así como las inversiones temporales hasta por tres meses para cubrir los compromisos menores de pagos a proveedores y prestadores de servicios.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFECTIVO	\$0.00	\$0.00
BANCOS/TESORERÍA	\$1,468,635.33	\$1,965,772.06
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$3,595,567.47	\$7,401,870.87
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMIN	\$0.00	\$0.00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00
<b>Suma</b>	<b>\$5,064,202.80</b>	<b>\$9,367,642.93</b>

## Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración

Concepto	Importe
EFECTIVO	\$0.00
<b>Suma</b>	<b>\$0.00</b>

## Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de **FONDO DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**, en instituciones bancarias, su importe se integra por \$2,205,834.11

Banco	Importe
Cta. COBRANZA FEFIC 0481818627	\$1,062.02
Cta. COBRANZA Y GASTOS Fondo Estatal de Fomento Industrial	\$459,254.45
Cta. CREDITOS 0155687292	\$677.23
Cta. GARANTIAS LIQUIDAS 0163016390	\$3,879.53
Cta. SEGUROS 0174622472	\$255,361.74
Cta. BANCOMER 0178825041	\$145,221.09
Cta. COMISIONES Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado	\$1,338.96
Cta. Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche	13035.85
Cta. RECURSOS FINANCIERA RURAL 194776143	\$51,774.63
Cta. REVOLVENCIA REC PROPIOS 0195591880	\$2,451.89
Cta. FECAM BANCOMER 0196823912	\$10.51
Cta. RECUP CRED DE INTERM FINANC 00103505804	\$26,561.68
Cta. BBVA ADQUISICION DE EQ COMPUTO 00103505626	\$27,024.36
Cta. Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche	\$12.09
CTA. 0112778122	\$45,685.39
CTA. 1582946889 TARJETA EMPRESARIAL	\$0.00
CTA 1587084681 TARJETA EMPRESARIAL	\$0.00
CTA 0122757982 FONDO DE GARANTIA CONVENIO DZITBAL	\$30,006.27
CTA 0122758105 CONVENIO MUNICIPIO DZITBALCHE	\$0.00
Cta. VIATICOS Y NÓMINA 4570991492	\$8,696.97
Cta. COBRANZA 7693984679	\$270,008.23
Cta. RECUPERACIONES 987017317	\$28,160.52
CTA. RECUPERACION AZTECA 1720127987350	\$68,987.38
CTA. COMISIONES AZTECA 172012798494	\$14,712.27
CTA. SEGUROS Y NOTARIOS AZTECA 1420127987518	\$14,712.27
<b>Suma</b>	<b>\$1,468,635.33</b>

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:

**Inversiones Temporales**

Las inversiones financieras cuya recuperación se efectuará en un plazo menor a 12 meses, se integra por fondos de inversión e Inversiones a corto plazo, que ascienden a un total de \$3,595,567.47 como se muestra a continuación:

No. de cuenta	Importe
CONTRATO 2037804385	\$2,083,424.00
CONTRATO 2044251040	\$393,725.22
CONTRATO 2046657834	\$315.76
CONTRATO 2047840217	\$3,394.52
CONTRATO CTA. 2049162410	\$460.10
CONTRATO CTA. 2049162445	\$1,083,602.85
CONTRATO 141198318	\$30,645.02
Suma	<b>\$3,595,567.47</b>

**2.- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes Contribuciones**

Derivado de la naturaleza de las operaciones del ente, no se cuenta con este concepto.

**3.- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Esta cuenta al 31 de diciembre de 2025, se integra:

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$14,529,320.53	\$14,529,320.53
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$4,402,228.49	\$4,373,673.03
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO	\$100,364,168.51	\$110,246,291.27
Suma	<b>\$119,295,717.53</b>	<b>\$129,149,284.83</b>

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Concepto	2025	%
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	\$14,529,320.53	100%
Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales	\$0.00	0%
Suma	<b>\$14,529,320.53</b>	<b>100%</b>

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una

**4.- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

Derivado de la naturaleza de las operaciones del ente, no se cuenta con este tipo de bienes.

**5.- Método de evaluación del Almacén.**

Derivado de la naturaleza de las operaciones del ente, no se cuenta con este concepto.

**6.- Inversiones financieras**

Derivado de la naturaleza de las operaciones del ente, no se cuenta con este concepto.



## 7.- Saldos y aportaciones de las inversiones financieras

Derivado de la naturaleza de las operaciones del ente, no se cuenta con este concepto.

## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8.-

Al 31 de diciembre de 2025 el saldo que reflejan los bienes muebles e inmuebles es por un monto de \$15,576,222.14 el cual está integrado por

BIENES MUEBLES E INMUEBLES				
Concepto	SALDO INICIAL	COMPRA	BAJA	SALDO FINAL
Mobiliario y Equipo de Oficina	\$3,019,783.59	\$0.00	\$0.00	\$3,019,783.59
Equipo de Computo	\$4,886,818.39	\$0.00	\$0.00	\$4,886,818.39
Equipo de Transporte	\$1,530,173.48	\$0.00	\$0.00	\$1,530,173.48
<b>SUBTOTAL BIENES MUEBLES</b>	<b>\$9,436,775.46</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$9,436,775.46</b>
Terrenos	\$2,805,391.33	\$0.00	\$0.00	\$2,805,391.33
Edificios	\$3,334,055.35	\$0.00	\$0.00	\$3,334,055.35
<b>SUBTOTAL BIENES INMUEBLES</b>	<b>\$6,139,446.68</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$6,139,446.68</b>
<b>SUMA</b>	<b>\$15,576,222.14</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$15,576,222.14</b>

DEPRECIACIONES						
Concepto	SALDO INICIAL	BAJA DE BIENES	DEPRECIACION DEL EJERCICIO	DEPRECIACION ACUMULADA	METO DODO	TASA %
MOBILIARIO Y EQUIPO DE	\$6,206,886.74	\$0.00	\$4,788.78	\$6,211,675.52	LINEA	10%
EQUIPO DE COMPUTO	-\$358,976.83	\$0.00	\$17,965.75	-\$341,011.08	LINEA	33%
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$1,818,530.28	\$0.00	\$50,223.99	\$1,868,754.27	LINEA	20%
<b>SUBTOTAL DEPRECIACION DE</b>	<b>\$7,666,440.19</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$72,978.52</b>	<b>\$7,739,418.71</b>		
BIENES INMUEBLES EDIFICIOS	\$319,210.55	\$0.00	\$0.00	\$319,210.55	LINEA	3.3%
BIENES INMUEBLES	\$377,832.88	\$0.00	\$0.00	\$377,832.88	LINEA	5%
<b>SUBTOTAL DEPRECIACIONES</b>	<b>\$697,043.43</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$697,043.43</b>		
<b>SUMA</b>	<b>\$8,363,483.62</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$72,978.52</b>	<b>\$8,436,462.14</b>		

## - CRITERIO

El monto de la depreciación como la amortización se calculará considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o su vida económica; registrándose en los gastos del período, con el objetivo de conocer el gasto patrimonial, por el servicio que está dando el activo, lo cual redundará en una estimación adecuada de la utilidad en un ente público lucrativo o del costo de operación en un ente público con fines exclusivamente gubernamentales o sin fines de lucro, y en una cuenta complementaria de activo como depreciación o amortización acumulada, a efecto de poder determinar el valor neto o el monto por depreciar o amortizar restante.

## 9.- Activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo que refleja este rubro esta integrado por :

## Activos Intangibles

INTANGIBLES				
Concepto	SALDO INICIAL	CARGO	ABONO	SALDO FINAL
SOFTWARE	\$5,928,219.46	\$0.00	\$0.00	\$5,928,219.46
LICENCIAS	\$0.00			
<b>SUMA</b>	<b>\$5,928,219.46</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,928,219.46</b>

## Activo Diferido

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 2,680.92	\$ 2,680.92
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>\$ 2,680.92</b>	<b>\$ 2,680.92</b>

## Amortizaciones

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 7,672,796.75	\$ 7,125,969.83

ELABORÓ:

REVISÓ:


 AUTORIZÓ:  




Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA	\$ 7,672,796.75	\$ 7,125,969.83
--	-----------------	-----------------

#### 10. Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2025 esta cuenta refleja el siguiente saldo:

CUENTA	TIPO	IMPORTE
1161	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES	\$13,636,924.04
		\$13,636,924.04

La estimación de cuentas incobrables se calcula en función del movimiento de la cartera vencida.

#### 11. Otros activos

##### Otros activos circulantes

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	\$ .00	\$ .00
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$ .00	\$ .00
Total	0	0

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	\$ .00	\$ .00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ .00	\$ .00
Total	0	0

##### Otros activos no circulantes

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 se compone de los bienes transferidos en comodato:

CUENTA	TIPO	IMPORTE
	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00
		\$0.00

#### Pasivo

##### 1.- Cuentas y documentos por pagar

El saldo de este rubro muestra las obligaciones contraídas por la entidad para el desarrollo de sus funciones en el ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y está integrado principalmente por los proveedores, transferencias otorgadas, retenciones y contribuciones y otras cuentas por pagar, prestaciones sociales y económicas, deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios; contratistas por obras en bienes de dominio público; otras retenciones y contribuciones, ministraciones de fondos por pagar; cuentas por pagar por préstamos otorgados, entre

CUENTA	TIPO	IMPORTE
2111	Trans Otorg Pag Corto Pzo	\$243,168.20
2112	Proveedores por pagar a corto plazo	\$133,409.39
2117	Retenciones y Contribuciones por Pag	\$309,473.28
2119	Otras Ctas pagar Corto Pzo	\$5,220,755.91
		<b>\$5,906,806.78</b>

##### Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 representa la adquisición y contratación de servicios financieros en su porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo por la entidad con la banca de desarrollo.

CUENTA	TIPO	IMPORTE
2131	Porc Corto Pzo Deu Púb Int	\$0.00
	*LIQUIDADO*	\$0.00

##### Servicios personales a pagar a corto plazo

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:



CUENTA	TIPO	IMPORTE
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$243,168.20
	<b>total</b>	<b>\$243,168.20</b>

## 2.- Fondos de bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 representa las obligaciones contraídas por la entidad para el desarrollo de sus funciones y está integrado principalmente por los fondos y bienes propiedad de terceros, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales o para su administración.

CUENTA	TIPO	IMPORTE
2161	Otros Fondos de Terceros en	\$38,004.13
	<b>SUMA</b>	<b>\$38,004.13</b>

## 3.- Pasivos Diferidos

se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características cualitativas que les impacten financieramente

### Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Pasivos Diferidos a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 4.- Provisiones a corto plazo

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 representa otras provisiones creadas a corto plazo y refleja saldo negativo derivado de los Ajustes de Auditoría 2021; el cual será ajustado de acuerdo a los resultados de la Auditoría 2024:

CUENTA	TIPO	IMPORTE
2170	Provisiones a corto plazo	\$0.00
	<b>SUMA</b>	<b>\$0.00</b>

## 5.- Otros pasivos

El saldo de este rubro representa otras provisiones creadas a corto plazo y están integradas principalmente por la provisión de aquellos

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	\$5,944,810.91	\$5,975,860.99
PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.00	\$0.00
<b>Suma de Pasivo</b>	<b>\$5,944,810.91</b>	<b>\$5,975,860.99</b>

### • Pasivo Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

	Concepto	Importe
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$243,168.20
2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$309,473.28
	INGRESOS POR CLASIFICAR	
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$133,409.39

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$5,220,755.91
2160	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$38,004.13
2179	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00
	<b>Suma PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$5,944,810.91</b>

- **Pasivo No Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2025
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	\$0.00
<b>Suma de Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Muestra las variaciones en los rubros de patrimonio contribuido o ganado de las entidades y revela de forma general los movimientos de la Hacienda Pública/Patrimonio.

#### 1.- Patrimonio Contribuido

Representa las aportaciones del Gobierno del Estado al Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche así como las modificaciones al patrimonio de la entidad.

Hacienda Pública	2025	2024
Aportaciones	\$110,265,951.63	\$110,265,951.63
Donaciones	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$110,265,951.63</b>	<b>\$110,265,951.63</b>

El patrimonio contribuido se encuentra integrado por las aportaciones de años anteriores del gobierno del estado que asciende a la cantidad de \$110,265,951.63

En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido

#### 2.- Patrimonio Generado

En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias tanto por las entidades federativas y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como por la recepción de aportaciones extraordinarias tanto de entidades federativas y municipios.

Es la acumulación de los resultados de ejercicios anteriores, inclusive el resultado al 31 de diciembre de 2025 de la entidad. El Patrimonio Generado se integra principalmente en cantidad de \$19,488,445.86 pesos de resultados de ejercicios anteriores, \$110,265,951.63 pesos de aportaciones que se informa.

Por lo que al 31 de diciembre de 2025, la entidad generó un patrimonio final de \$116,394,528.02 el cual corresponde principalmente a:

Hacienda Pública	2025	2024
Resultado del Ejercicio	\$116,394,528.02	\$120,271,057.98

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del estado de flujo de efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2025	2024
Efectivo	\$0.00	\$0.00
BANCOS/TESORERÍA	\$1,468,635.33	\$1,965,772.06
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$3,595,567.47	\$7,401,870.87
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN	\$0.00	\$0.00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$5,064,202.80</b>	<b>\$9,367,642.93</b>

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Terrenos	\$0.00	\$0.00
Viviendas	\$0.00	\$0.00
Edificios no Habitacionales	\$0.00	\$0.00
Infraestructura	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$0.00	\$0.00
<b>Bienes Muebles</b>		
Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00	\$97,330.70
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00	\$0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00	\$0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00	\$460,900.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	\$0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00	\$0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$0.00	\$0.00
Activos Biológicos	\$0.00	\$0.00
<b>Otras Inversiones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$752,892.10</b>

3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

Concepto	2025	2024
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro</b>	<b>-\$10,528,527.53</b>	<b>-\$3,168,963.75</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no</b>	<b>\$916,009.84</b>	<b>\$1,200,150.29</b>
Depreciación	\$839,441.61	\$1,200,150.29
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$76,568.23	\$0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>-\$3,834,840.13</b>	<b>\$2,376,391.21</b>

## V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

### Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables correspondientes del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



	(Cifras en pesos)
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$39,913,018.29</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>\$3,419.19</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$1,019.87
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$2,399.32
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestales	\$0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$28,948,478.08
<b>4.- Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$10,967,959.40</b>

**Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche**

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Gastos Contables correspondientes del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

	(Cifras en pesos)
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$38,520,198.32</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$18,954,896.27</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$1,015,175.04
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Eduacional y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$468,600.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$6,639,771.23
2.16 Concesión de Prestamos	\$10,831,350.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
<b>3. Mas Gastos Contables No Presupuestales</b>	<b>\$1,931,184.88</b>
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$839,441.61
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$0.00
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	\$0.00
3.6 Otros gastos	\$76,568.23
3.7 Materiales y suministros	\$1,015,175.04
<b>4.- Total de Gasto Contable</b>	<b>\$21,496,486.93</b>

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:



## c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

## Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Concepto	Importe
VALORES	\$ .00
EMISION DE OBLIGACIONES	\$ .00
AVALES Y GARANTIAS	\$ 1,430,391.70
JUICIOS	\$ .00
INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SI	\$ .00
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$ .00
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>\$1,430,391.70</b>

## GARANTÍAS

El concepto de garantías se refiere a aquellas exigidas por un acreedor, en este caso el Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche ( Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche ), para asegurar el cumplimiento de una obligación; pueden ser personales o reales.

Sólo en la medida en que sea posible cuestionar la recuperabilidad de un crédito, adquirirán importancia decisiva las garantías ya que la mismas no alteran el nivel de riesgo que lleva implícita la operación crediticia. Las garantías serán consideradas como complemento de la operación crediticia ya que la misma sólo tiene capacidad para incentivar al deudor a cumplir con las condiciones pactadas.

## AVALES

Cuando la capacidad de pago de un solicitante de crédito se considere incierta, se podrá solicitar la firma de un aval que responda por la obligación, en caso que el deudor principal no lo haga. Los avales, deberán reunir los mismos requisitos básicos o de elegibilidad que los sujetos de crédito y su capacidad y voluntad de pago, serán analizadas de manera similar como para el caso del titular de crédito.

## Presupuestarias

## Ingresos

Integran este rubro todas las cuentas de orden presupuestales de ingresos en sus diferentes momentos contables –Estimado, Modificado, Devengado y Recaudado- que afectan al ente público con cifras acumuladas al 31 de diciembre de 2025.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 57,304,927.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 17,391,908.71
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ .00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 39,913,018.29
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 39,913,018.29

DESCRIPCIÓN	ESTIMADO	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO
Productos	\$ 5,862,168.49	\$ 5,862,168.49	\$ 11,900,224.10	\$ 11,900,224.10
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 44,705,608.51	\$ 44,705,608.51	\$ 21,275,644.19	\$ 21,275,644.19
Participaciones y Aportaciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	\$ 6,737,150.00	\$ 6,737,150.00	\$ 6,737,150.00	\$ 6,737,150.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Total de Ingresos</b>	<b>\$57,304,927.00</b>	<b>\$57,304,927.00</b>	<b>\$39,913,018.29</b>	<b>\$39,913,018.29</b>

## Egresos

ELABORÓ:

REVISÓ:

  
AUTORIZÓ:



**GOBIERNO  
DE TODOS**

# FONDO DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE 2025

(Cifras en pesos)



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Integran este rubro todas las cuentas de orden presupuestales de egresos en sus diferentes momentos contables –Estimado, Modificado, Devengado y Pagado- que afectan al ente público con cifras acumuladas al 31 de diciembre de 2025.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 57,304,927.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 19,164,930.85
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ .00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ .00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 38,520,198.32
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 38,139,996.15
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 38,139,996.15

DESCRIPCIÓN	ESTIMADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
Servicios Personales	\$16,299,927.00	\$16,299,927.00	\$13,132,382.37	\$12,879,670.20
Materiales y Suministros	\$1,410,500.00	\$1,410,500.00	\$1,015,175.04	\$1,015,175.04
Servicios Generales	\$8,209,500.00	\$8,209,500.00	\$6,430,319.68	\$6,302,829.68
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	\$25,000.00	\$25,000.00	\$2,600.00	\$2,600.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$660,000.00	\$660,000.00	\$468,600.00	\$468,600.00
Inversión Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$30,700,000.00	\$30,700,000.00	\$17,471,121.23	\$17,471,121.23
Participaciones y Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Deuda Pública	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$57,304,927.00</b>	<b>\$57,304,927.00</b>	<b>\$38,520,198.32</b>	<b>\$38,139,996.15</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. RUBÉN SANTIAGO ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

# Información Presupuestal

Cuarto Trimestre 2025



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

**FEFICAM**  
**GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE**

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	5,862,168.49	0.00	5,862,168.49	11,900,224.10	11,900,224.10	6,038,055.61
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	44,705,608.51	0.00	44,705,608.51	21,275,644.19	21,275,644.19	-23,429,984.32
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	0.00	6,737,150.00	6,737,150.00	6,737,150.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>0.00</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>39,913,018.29</b>	<b>39,913,018.29</b>	
				<b>Ingresa excedentes</b>		<b>-17,391,908.71</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	57,304,927.00	0.00	57,304,927.00	39,913,018.29	39,913,018.29	-17,391,908.71
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	5,862,168.49	0.00	5,862,168.49	11,900,224.10	11,900,224.10	6,038,055.61
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	44,705,608.51	0.00	44,705,608.51	21,275,644.19	21,275,644.19	-23,429,984.32
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	0.00	6,737,150.00	6,737,150.00	6,737,150.00	0.00
Ingresos derivados de financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>0.00</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>39,913,018.29</b>	<b>39,913,018.29</b>	
				<b>Ingresa excedentes</b>		<b>-17,391,908.71</b>

ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTAÑEDA ZAPATA  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

**FOCAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO CAMPECHE**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Dirección General Fondo Campeche	50,619,934.00	557,095,933.69	607,715,867.69	607,715,867.69	607,479,131.94	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>50,619,934.00</b>	<b>557,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>	<b>0.00</b>

ELABORÓ  
LC. JOSE DEL CARMEN KU QUE  
JEFE DE DEPARTAMENTO

V.O. Bo.  
LIC. MARITZA DE LOS ANGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ  
LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

**FOCAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de FONDO CAMPECHE

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	50,619,934.00	557,095,933.69	607,715,867.69	607,715,867.69	607,479,131.94	0.00
Entidades Paramunicipales (en sus diferentes clasificaciones)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>50,619,934.00</b>	<b>557,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>	<b>0.00</b>

ELABORÓ  
  
LC. JOSE DEL CARMEN KU QUEJ  
JEFE DE DEPARTAMENTO

V.O. Bo.  
  
LIC. MARITZA DE LOS ÁNGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ  
  
LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

**FOCAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO CAMPECHE**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	17,711,934.02	-	3,087,143.20	14,624,790.82	14,624,790.82	14,388,055.07
Gasto de Capital	32,907,999.98		560,183,076.89	593,091,076.87	593,091,076.87	593,091,076.87
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>50,619,934.00</b>		<b>557,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>
						<b>0.00</b>

ELABORÓ

LC. JOSE DEL CARMEN KU QUEJ  
JEFE DE DEPARTAMENTO

V.O. Bo.

LIC. MARITZA DE LOS ÁNGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ

LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

FOCAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO CAMPECHE**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Servicios Personales</b>						
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	10,580,934.02	-	1,637,154.91	8,943,779.11	8,943,779.11	8,770,385.36
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	5,667,157.90	-	643,705.47	5,023,452.43	5,023,452.43	5,023,452.43
Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Social	851,358.86	-	131,177.88	720,180.98	720,180.98	720,180.98
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,769,320.99	-	432,116.46	1,337,204.53	1,337,204.53	1,163,810.78
Previsiones	1,597,880.50	-	328,288.67	1,269,591.83	1,269,591.83	1,269,591.83
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Materiales y Suministros</b>	1,284,000.00	-	304,619.05	979,380.95	979,380.95	979,380.95
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	414,000.00	27,183.13	441,183.13	441,183.13	441,183.13	0.00
Alimentos y Utensilios	233,000.00	-	61,730.86	171,269.14	171,269.14	171,269.14
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	50,000.00	-	18,676.70	31,323.30	31,323.30	31,323.30
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	3,000.00	-	3,000.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	375,000.00	-	135,000.00	240,000.00	240,000.00	240,000.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	84,000.00	-	63,977.40	20,022.60	20,022.60	20,022.60
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	125,000.00	-	49,417.22	75,582.78	75,582.78	75,582.78
<b>Servicios Generales</b>	5,832,000.00	-	1,130,369.24	4,701,630.76	4,701,630.76	4,638,288.76
Servicios Básicos	102,500.00	-	38,463.60	64,036.40	64,036.40	64,036.40
Servicios de Arrendamiento	1,455,500.00	-	542,890.88	912,609.12	912,609.12	912,609.12
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,640,000.00	-	262,582.07	1,377,417.93	1,377,417.93	1,355,377.93
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,410,500.00	-	45,329.42	1,455,829.42	1,455,829.42	1,455,829.42
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	507,500.00	-	22,932.74	484,567.26	484,567.26	484,567.26
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	82,000.00	-	56,520.36	25,479.64	25,479.64	25,479.64
Servicios de Traslado y Viáticos	242,000.00	-	164,033.29	77,966.71	77,966.71	77,966.71
Servicios Oficiales	70,000.00	-	52,794.98	17,205.02	17,205.02	17,205.02
Otros Servicios Generales	322,000.00	-	35,480.74	286,519.26	286,519.26	245,217.26
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	15,000.00	-	15,000.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	15,000.00	-	15,000.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	680,000.00	-	638,100.05	41,899.95	41,899.95	41,899.95
Mobiliario y Equipo de Administración	100,000.00	-	84,182.37	15,817.63	15,817.63	15,817.63
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

**FOCAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO CAMPECHE**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	500,000.00	-	500,000.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	50,000.00	-	23,917.68	26,082.32	26,082.32	26,082.32
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	30,000.00	-	30,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>32,227,999.98</b>	<b>560,821,176.94</b>	<b>593,049,176.92</b>	<b>593,049,176.92</b>	<b>593,049,176.92</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	11,528,000.00	282,911,746.92	294,439,746.92	294,439,746.92	294,439,746.92	0.00
Concesión de Préstamos	20,699,999.98	277,909,430.02	298,609,430.00	298,609,430.00	298,609,430.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>50,619,934.00</b>	<b>557,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>	<b>0.00</b>

ELABORÓ

LIC. JOSE DEL CARMEN KU QUEJ  
JEFE DE DEPARTAMENTO

Vo. Bo.

LIC. MARITZA DE LOS ANGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ

LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MALRY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

**FOCAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

**GOBIERNO  
DE TODOS**

### FONDO CAMPECHE

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Social</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>50,619,934.00</b>	<b>557,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en Gen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	50,619,934.00	557,095,933.69	607,715,867.69	607,715,867.69	607,479,131.94	0.00



CAMPECHE  
GOBIERNO DE TODOS

FOCAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

GOBIERNO  
DE TODOS

### FONDO CAMPECHE

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>50,619,934.00</b>	<b>567,095,933.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,715,867.69</b>	<b>607,479,131.94</b>	<b>0.00</b>

ELABORÓ

LC. JOSÉ DEL CARMEN KU QUEJ  
JEFE DE DEPARTAMENTO

Vo. Bo.

LIC. MARITZA DE LOS ÁNGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ

LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche  
Endeudamiento Neto  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO	\$0	\$0	\$0
Total Créditos Bancarios	NO APLICA	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL	0	0	0

Elaboró

L.C. Arinda Guadalupe Cajun Puc  
Subdirectora de Tesorería

Revisó

C.P. Susana C. Castro Azar  
Directora Financiera

Autorizó

Lic. Jacqueline de F. Maury Hernández  
Directora



GOBIERNO  
DE TODOS



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche

## Intereses de la Deuda

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifra en pesos)

Elaboro

L.C. Arinda Guadalupe Cajun Puc  
Subdirectora de Tesorería

Revisó

C.P. Susana C. Castro Azar  
Directora Financiera

**Autorizó**

Lic. Jacqueline de F. Maury Hernández  
Directora



**GOBIERNO  
DE TODOS**

**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**

**Flujo de Fondos**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**

**(Cifras en Pesos)**



**FEFICAM**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>			
Impuestos	57,304,927.00	39,913,018.29	39,913,018.29
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00
Productos	5,862,168.49	11,900,224.10	11,900,224.10
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	44,705,608.51	21,275,644.19	21,275,644.19
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,737,150.00	6,737,150.00	6,737,150.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>38,520,198.32</b>	<b>38,139,996.15</b>
Servicios Personales	16,299,927.00	13,132,382.37	12,879,670.20
Materiales y Suministros	1,410,500.00	1,015,175.04	1,015,175.04
Servicios Generales	8,209,500.00	6,430,319.68	6,302,829.68
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	25,000.00	2,600.00	2,600.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	660,000.00	468,600.00	468,600.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	30,700,000.00	17,471,121.23	17,471,121.23
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>1,392,819.97</b>	<b>1,773,022.14</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBIDIRECTOR DE CONTABILIDAD

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

# Información Programática

Cuarto Trimestre 2025



**FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	57,304,927.00	0.00	57,304,927.00	38,520,198.32	38,139,996.15	18,784,728.68
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes, Servicios e Infraestructura Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones de Gobierno	57,304,927.00	0.00	57,304,927.00	38,520,198.32	38,139,996.15	18,784,728.68
Funciones de las Fuerzas Armadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social	57,304,927.00	0.00	57,304,927.00	38,520,198.32	38,139,996.15	18,784,728.68
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Atención a desastres por eventos naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investigación y desarrollo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de protección y conservación ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones Federales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Egreso</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>0.00</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>38,520,198.32</b>	<b>38,139,996.15</b>	<b>18,784,728.68</b>

  
 ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZÁRATA  
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

  
 REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO ZÁRAT  
 DIRECTORA FINANCIERA

  
 AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNANDEZ  
 DIRECTORA GENERAL



# FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

## Informe sobre programas y proyectos de inversión del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

De acuerdo con los lineamientos establecidos vigentes se informa que el Fideicomiso Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche por el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 no generó programas y proyectos de inversión.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Atentamente

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
Directora General

**FIDEICOMISO FONDO CAMPECHE**  
**FICHA TÉCNICA DE INDICADORES DE RESULTADOS**  
**DEL 1<sup>º</sup> DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS	RESULTADOS
Tasa de variación del financiamiento otorgados a los actores económicos del Estado	Monto entregado a los actores económicos del Estado	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenidos de un periodo actual y un periodo anterior, cuyo resultado se le restará uno y se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje que refleje un cambio a través del tiempo.	Anual	Por ciento	1.64	656.21
Porcentaje de créditos otorgados a MIPYMES y productores primarios	Créditos entregados a microempresas y productores primarios	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	42.36
Porcentaje de créditos indirectos otorgados	Créditos indirectos entregados a intermediarios financieros	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	0.00
Porcentaje de créditos otorgados a personas en situación de vulnerabilidad	Créditos entregados a personas en situación de vulnerabilidad	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	46.29
Porcentajes de personas capacitadas en materia de educación financiera	Personas capacitadas en materia de educación financiera	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	115.17

FIDEICOMISO FONDO CAMPECHE  
 FICHA TÉCNICA DE INDICADORES DE RESULTADOS  
 DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS	RESULTADOS
Porcentaje de acciones realizadas a través de programas, atenciones y difusiones para facilitar el acceso al crédito	Atenciones y difusiones de nuestros programas para acceder al crédito	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	145.02
Porcentaje concertaciones realizadas con aliados estratégicos	Acciones de concertación con aliados estratégicos	Representa la división de dos valores de un mismo concepto, obtenido de un valor otorgado y un valor programado, cuyo resultado se multiplicará por cien, obteniendo un porcentaje de avance.	Trimestral	Por ciento	100	105.77

FIRMA DE ELABORÓ

Lic. Alberto Chán Cahuich  
 Jefe de Departamento de Seguimiento Institucional

FIRMA DE AUTORIZÓ

Mtro. Xavier Humberto Carrillo Olivares  
 Subdirector de Vinculación y Seguimiento Institucional

NOTA: Es necesario que los indicadores reflejados en este formato estén de acuerdo a lo presentado en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR )



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## REPORTE DE AVANCE FÍSICO-FINANCIERO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

## AVANCE POR CAPÍTULO DE GASTO

EJERCICIO 2025



RAMO:	25 Fideicomisos Públicos				TRIMESTRE:	Octubre - Diciembre							
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA					ALINEACIÓN PED								
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMEs del Estado				MISIÓN:	4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro							
OPERATIVO:		X	INFRAESTRUCTURA:		ESTRATÉGICO:		INSTITUCIONAL:						
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS: FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO													
ESTATAL:	\$16,974,300.00				FEDERAL:	\$0.00							

## COMPORTAMIENTO DEL EJERCICIO DEL GASTO POR CAPÍTULO

CAPÍTULO DEL GASTO	COSTO ANUAL		COSTO TRIMESTRAL						EJERCIDO ACUM. AL TRIMESTRE	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE EJERCIDO/ANUAL	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE EJERCIDO/MODIFICADO ANUAL	
	APROBADO	MODIFICADO	APROBADO	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO				
4000	\$16,974,300.00	\$305,771,580.00	\$2,934,300.00	\$2,934,300.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$1,708,720.00	\$313,073,380.00	1,844.40 %	102.39 %

TOTALES:	\$16,974,300.00	\$305,771,580.00	\$2,934,300.00	\$2,934,300.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$1,708,720.00	\$313,073,380.00	1,844.40 %	102.39 %
----------	-----------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------	------------	----------

Coordinador Administrativo  
Lic. Alberto Chán Cahuich

Titular del Organismo Centralizado o Entidad Paraestatal  
Lic. Jacqueline de Fátima Maury Hernández



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## REPORTE DE AVANCE FÍSICO-FINANCIERO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

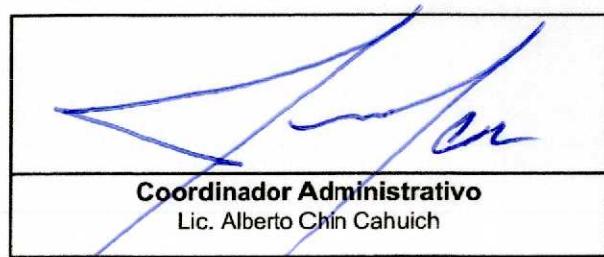
## AVANCE DE GASTO POR ACTIVIDAD

EJERCICIO 2025

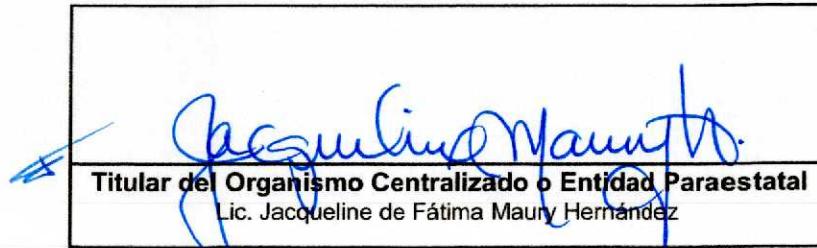


RAMO:	25 Fideicomisos Públicos				TRIMESTRE:	Octubre - Diciembre											
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA						ALINEACIÓN PED											
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado				MISIÓN:	4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro											
OPERATIVO: X INFRAESTRUCTURA: ESTRÁTÉGICO: INSTITUCIONAL:																	
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO																	
ESTATAL:	\$16,974,300.00				FEDERAL:	\$0.00											

AVANCE FINANCIERO (COMPORTAMIENTO DEL AVANCE DEL GASTO POR ACTIVIDAD)														
COMPONENTE	INFORMACIÓN GENERAL		COSTO ANUAL		COSTO TRIMESTRAL						EJERCIDO ACUM. AL TRIMESTRE	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE EJERCIDO / MODIFICADO ANUAL	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE EJERCIDO / MODIFICADO ANUAL	
	UNIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD	APROBADO	MODIFICADO	APROBADO	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO				
0142 Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado														
	01 Fideicomiso Fondo Campeche													
	0430 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche		\$10,474,300.00	\$289,271,580.00	\$1,674,300.00	\$1,674,300.00	\$2,745,950.00	\$2,745,950.00	\$2,745,950.00	\$2,745,950.00	\$1,071,650.00	\$304,756,230.00	2,909,56 %	101,83 %
	0431 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche		\$500,000.00	\$500,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00	\$215,320.00	\$215,320.00	\$215,320.00	\$215,320.00	\$155,320.00	\$611,600.00	122.32 %	122.32 %
	0432 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche		\$2,500,000.00	\$2,500,000.00	\$500,000.00	\$500,000.00	\$1,681,750.00	\$1,681,750.00	\$1,681,750.00	\$1,681,750.00	\$1,181,750.00	\$7,705,550.00	308.22 %	308.22 %
	1080 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche		\$3,500,000.00	\$3,500,000.00	\$700,000.00	\$700,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$700,000.00	\$0.00	0.00 %	0.00 %
TOTALES			\$16,974,300.00	\$305,771,580.00	\$2,934,300.00	\$2,934,300.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$4,643,020.00	\$1,708,720.00	\$313,073,380.00	1,844.40 %	102.39 %



Coordinador Administrativo  
Lic. Alberto Chin Cahuich



Titular del Organismo Centralizado o Entidad Paraestatal  
Lic. Jacqueline de Fátima Maury Hernández



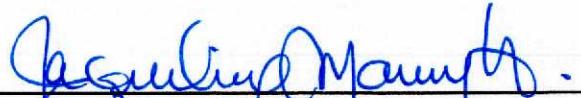
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE  
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
REPORTE DE AVANCE FÍSICO-FINANCIERO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO  
AVANCE DE METAS POR ACTIVIDAD  
EJERCICIO 2025



RAMO:	25 Fideicomisos Públicos				TRIMESTRE:	Octubre - Diciembre				
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA					ALINEACIÓN PED					
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado				MISIÓN:	4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro				
OPERATIVO:	X	INFRAESTRUCTURA:		ESTRÁTÉGICO:		INSTITUCIONAL:				
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS. FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO										
ESTATAL:	\$16,974,300.00			FEDERAL:	\$0.00					

COMPONENTE	INFORMACIÓN GENERAL		UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL			META TRIMESTRAL			META ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADA	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADO			
	ACTIVIDAD	UNIDAD PRESUPUESTAL		PROGRAMADA	MODIFICADA	ACUMULABLE	PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA					
	0142 Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado													
	0430 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche													
	01 Fideicomiso Fondo Campeche													
	168 Crédito	320.00	320.00	Si	76.00	76.00	16.00	-60.00	102.00	31.88 %				
	0431 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche													
	01 Fideicomiso Fondo Campeche													
	101 Capacitación	4640.00	4640.00	Si	740.00	740.00	878.00	138.00	5344.00	115.17 %				
	0432 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche													
	01 Fideicomiso Fondo Campeche													
	TOTALES	4960.00	4960.00		816.00	816.00	894.00	78.00	5446.00	109.80 %				

  
Coordinador Administrativo  
Lic. Alberto Chin Cahuich

  
Titular del Organismo Centralizado o Entidad Paraestatal  
Lic. Jacqueline de Fátima Maury Hernandez



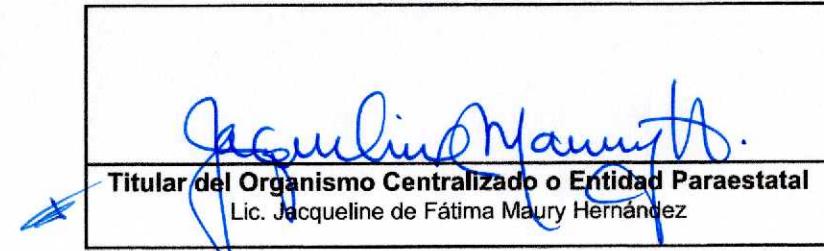
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE  
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
REPORTE DE AVANCE FÍSICO-FINANCIERO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO  
AVANCE DE METAS POR ACTIVIDAD  
EJERCICIO 2025



RAMO:	25 Fideicomisos Públicos				TRIMESTRE:	Octubre - Diciembre			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA					ALINEACIÓN PED				
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado				MISIÓN:	4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro			
OPERATIVO:	X	INFRAESTRUCTURA:			ESTRÁTÉGICO:			INSTITUCIONAL:	
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS: FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO									
ESTATAL:	\$16,974,300.00				FEDERAL:	\$0.00			

COMPONENTE	INFORMACIÓN GENERAL		UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL			META TRIMESTRAL				META ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADO	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADO
	ACTIVIDAD	UNIDAD PRESUPUESTAL		PROGRAMADA	MODIFICADA	ACUMULABLE	PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA	DESVIACIÓN		
				168 Crédito	270.00	270.00	Sí	90.00	90.00	47.00	-43.00	125.00
1080 Act. del Comp. 0142 - Financiamiento para actores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgado del Pp 136 - Programa de Impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado para Fondo Campeche												
01 Fideicomiso Fondo Campeche		168 Crédito	225.00	225.00	Sí	50.00	50.00	0.00	-50.00	0.00	0.00 %	

TOTALES	5455.00	5455.00		956.00	956.00	941.00	-15.00	5571.00	102.13 %
---------	---------	---------	--	--------	--------	--------	--------	---------	----------





## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## REPORTE DE AVANCE FÍSICO-FINANCIERO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

COBERTURA DE BENEFICIARIOS

EJERCICIO 2025



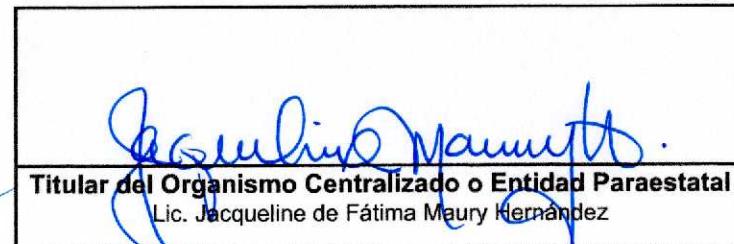
RAMO:	25 Fideicomisos Públicos				TRIMESTRE:	Octubre - Diciembre				
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA							ALINEACIÓN PEO			
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMES del Estado				MISIÓN:	4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro				
OPERATIVO:	X	INFRAESTRUCTURA:		ESTRÁTÉGICO:		INSTITUCIONAL:				
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS: FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO										
ESTATAL:	\$16,974,300.00			FEDERAL:		\$0.00				

## COMPORTAMIENTO DE LA COBERTURA DE LOS BENEFICIARIOS

TIPO DE BENEFICIARIO	POBLACIÓN OBJETIVO	META ANUAL	ALCANZADO	ACUMULADO ALCANZADO AL TRIMESTRE	AVANCE ALCANZADO	SEXO		INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA O JUSTIFICACIÓN DE OBSERVACIONES
						HOMBRE	MUJER	
59 Sujetos vulnerables	16,293	270	47	125	46.30 %	0	0	
76 Empresarios	38,715	545	16	102	18.72 %	0	0	
81 Estudiantes	36,762	4,640	878	5,344	115.17 %	0	0	
TOTALES	91,770	5,455	941	5,571	102.13 %	0	0	



Coordinador Administrativo  
Lic. Alberto Chin Cahuich



Titular del Organismo Centralizado o Entidad Paraestatal  
Lic. Jacqueline de Fátima Maury Hernandez



PAGINAS: 1/2

## GOBIERNO DEL ESTADO DE CAMPECHE

## SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA

## Presupuesto de Egresos 2025

## Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR)

## Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión

Trimestre: Octubre - Diciembre



## DATOS DEL PROGRAMA

Ramo Administrativo: 25 Fideicomisos Públicos

Denominación del Programa: 136 Programa de impulso al encadenamiento de las MIPYMEs del Estado

Orden	Objetivo	Nombre del Indicador	Fórmula	Tip/Dim/Fre	U. de M.	Meta Programada del Trimestre			Resultado Alcanzado del Trimestre			Unidad Responsable del Programa	Causas de desviación	Resultado Acumulado al Trimestre
						Variable 1	Variable 2	Mata	Variable 1	Variable 2	Resultado			
C2014	Fomento a los sectores económicos del Estado para promover el crecimiento de sus unidades productivas otorgando	1033 Tasa de variación del financiamiento otorgado a los sectores económicos en el año T / Monto total de financiamiento otorgado a los sectores económicos en el año T-1) x100	(Monto total de financiamiento otorgado a los sectores económicos en el año T / Monto total de financiamiento otorgado a los sectores económicos en el año T-1) x100	GESTIÓN/Economía/Anual	433 Por ciento	41,400,000.00	40,731,200.00	1,64	4,643,000.00	41,400,000.00	-88.78	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		556.21
C2014.A2064	Créditos otorgados a MIPYMEs y productores primarios	1114 Porcentaje de créditos otorgados a MIPYMEs y productores primarios	(Número de créditos otorgados a MIPYMEs y productores primarios / Número de créditos programados a entregar a MIPYMEs y productores primarios) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	76.00	76.00	100.00	20.00	76.00	26.31	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		42.36
C2014.A2065	Créditos otorgados con financiamiento de intermediarios financieros y no bancarios	1113 Porcentaje de créditos indirectos otorgadas	(Número de créditos indirectos otorgados / Número de créditos indirectos programados a otorgar) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	50.00	50.00	100.00	0.00	50.00	0.00	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		0.00
C2014.A2096	Créditos otorgados a personas en situación de vulnerabilidad	1111 Porcentaje de créditos otorgados a personas en situación de vulnerabilidad	(Número de créditos otorgados a personas en situación de vulnerabilidad / Número de créditos programados a otorgar a personas en situación de vulnerabilidad) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	90.00	90.00	100.00	47.00	90.00	52.22	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		46.29
C2014.A2067	Capacitación a personas en materia de educación financiera	1112 Porcentaje de personas capacitadas en materia de educación financiera	(Número de personas capacitadas en materia de educación financiera / Número de personas programadas a capacitar en materia de educación financiera) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	740.00	740.00	100.00	878.00	740.00	118.64	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		115.17
C2014.A2068	Créditos otorgados a MIPYMEs y productores primarios	1034 Porcentaje de acciones realizadas a través de programas, atención y difusión para facilitar el acceso al crédito	(Número de acciones realizadas a través de programas, atención y difusión para facilitar el acceso al crédito / Número de acciones programadas a realizar a través de programas, atención y difusión para facilitar el acceso al crédito) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	267.00	267.00	100.00	429.00	267.00	160.67	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		145.02
C2014.A2069	Créditos otorgados con financiamiento de intermediarios financieros y no bancarios	1115 Porcentaje de conciliaciones realizadas con aliados estratégicos	(Número de conciliaciones realizadas con aliados estratégicos / Número de conciliaciones programadas con aliados estratégicos) x100	GESTIÓN/Eficacia/Trimestral	433 Por ciento	40.00	40.00	100.00	45.00	40.00	112.50	Subdirección de Vinculación y Seguimiento Institucional		105.77

rptResultadolIndicadores

FECHA: 20/01/2026 02:10:35 p. m.



GOBIERNO DEL ESTADO DE CAMPECHE

SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA

Presupuesto de Egresos 2025

Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR)

Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión



PAGINAS: 2/2

Trimestre: Octubre - Diciembre

Lic. Alberto Chin Cahuich

Jefe de Departamento de Seguimiento  
Institucional  
Enlace Responsable

Lic. Jacqueline de Fátima Maury Hernández

Directora General  
Titular del Organismo Centralizado o  
Entidad Paraestatal



CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE  
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V  
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



Ente Público: Fondo Campeche  
Periodo: 4to Trimestre  
Año: 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sin información que revelar	Sin información que revelar	Sin información que revelar	\$0.00
445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	X		Social	Sin información que revelar	Sin información que revelar	Sin información que revelar	\$0.00

LIC. JOSÉ DEL CARMEN KU QUEJ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
Elaboró

LIC. MARITZA DE LOS ANGELES CÚ EUÁN  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN  
Visto Bueno

LIC. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL  
Aprobó



CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE  
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V  
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



Ente Público: Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche  
Periodo: 4to Trimestre  
Año: 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
435 Subsidios para cubrir diferenciales de tasas de interés		X	Económico				0.00
435 Subsidios para cubrir diferenciales de tasas de interés		X	Económico				0.00

"SIN INFORMACIÓN QUE REVELAR"

L.C. ARINDA GPE. CAJUN PUC  
SUBDIRECTOR DE TESORERÍA  
Elaboró

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTOR FINANCIERO  
Visto Bueno

Jacqueline Maury Hernández  
DIRECTOR  
Aprobó



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

# Anexos

Cuarto Trimestre 2025





GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

TRIMESTRE: OCTUBRE-DICIEMBRE 2025

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Fondo Programa o Convenio	Datos de la cuenta	
	Institución bancaria	Número de cuenta
Adquisición de Equipos de Cómputo Proyecto	BBVA	823912
Proyecto de Modernización y Fortalecimiento Tecnológico	BBVA	505626
Servicio de Consultoría para la Innovación en la Dispersion y Recuperacion de Créditos	BBVA	505804
FEFICAM Recursos FORTAFIN	BBVA	870439

Elaboró

Revisó

Autorizó  
  
Lic. Jacqueline de F. Maury Hernández  
Directora



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

# FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Informe Sobre Esquemas Bursátiles y de cobertura financiera del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

El Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2025, no realizó operaciones bursátiles y por consecuencia tampoco tiene algún Esquema o Cobertura Financiera al respecto en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 46 último párrafo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Atentamente.

L.I. JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ  
Directora General



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

Núm. Oficio: FE/DG/043/2026  
Asunto: Esquemas Bursátiles

San Francisco de Campeche, Camp., a 19 de enero de 2026.

C.JEZRAEL ISAAC LARRACILLA PÉREZ  
Secretario de Administración, Finanzas y Planeación  
PRESENTE.

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 46 último párrafo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación a Esquemas Bursátiles, se aclara que el fideicomiso Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche durante el periodo de Octubre-Diciembre de 2025, no realizó operaciones bursátiles y por consecuencia tampoco tiene algún Esquema o Cobertura Financiera al respecto.

Sin más por el momento le anticipamos nuestro agradecimiento.

Atentamente.

JACQUELINE DE FÁTIMA MAURY HERNÁNDEZ.  
DIRECTORA FIDEICOMISO FONDO CAMPECHE



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

## FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables correspondientes del 1 de enero al 31 de  
diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	39,913,018.29
2. Más ingresos contables no presupuestarios	3,419.19
2.1 Ingresos Financieros	1,019.87
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,399.32
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestales	0.00
3. Menos Ingresos presupuestarios no contables	28,948,478.08
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	28,948,478.08
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>10,967,959.40</b>

ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



GOBIERNO  
DE TODOS



FEFICAM  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

## FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Gastos Contables correspondientes del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	38,520,198.32
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	18,954,896.27
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	1,015,175.04
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	468,600.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	6,639,771.23
2.16 Concesión de Préstamos	10,831,350.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
3 Mas Gastos Contables no Presupuestales	1,931,184.88
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y	839,441.61
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	76,568.23
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	1,015,175.04
3.7 Otros gastos contables no presupuestales	0.00
4 Total de Gasto Contable	21,496,486.93

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

L.I. JACQUELINE DE F. MAURY  
HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL



FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>39,913,018.29</b>	<b>39,913,018.29</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	57,304,927.00	39,913,018.29	39,913,018.29
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>57,304,927.00</b>	<b>38,520,198.32</b>	<b>38,139,996.15</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	57,304,927.00	38,520,198.32	38,139,996.15
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,392,819.97</b>	<b>1,773,022.14</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,392,819.97</b>	<b>1,773,022.14</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0.00</b>	<b>1,392,819.97</b>	<b>1,773,022.14</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

ELABORÓ

C.P. RUBÉN S. ACEVEDO ZAPATA  
SUBIDIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. SUSANA C. CASTRO AZAR  
DIRECTORA FINANCIERA

AUTORIZÓ

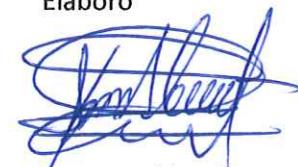
L.I. JACQUELINE DE F. MAURY HERNÁNDEZ  
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Publica 2025  
Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros

ENTE PUBLICO: FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros Anual				
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	EJERCICIO		
		DEVENGADO	PAGADO	REINTEGRO
	<b>NO APLICA</b>			

Elaboró



Ing. Marco A. Chí Dzúl  
Analista

Revisó



LI. David Ivan Romero Ruiz  
Departamento de Recuperación

Autorizó



LI. Jacqueline de Fátima Maury  
Hernández  
Directora General

Cuenta Publica 2025  
Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros

ENTE PUBLICO: FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros		Anual		
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	EJERCICIO		
		DEVENGADO	PAGADO	REINTEGRO
	<b>NO APLICA</b>			

Elaboró  


Ing. Marco A. Chí Dzúl  
Analista

Revisó  
  
LI. David Iván Romero Ruiz  
Departamento de Recuperación

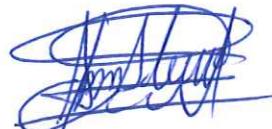
Autorizó  
  
LI. Jacqueline de Fátima Maury  
Hernández  
Directora General

FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE  
Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros

Periodo ( Trimestre 4 del año 2025 )

Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros Anual				
PROGRAMA O FONDO	DESTINO DE LOS RECURSOS	EJERCICIO		REINTEGRO
		DEVENGADO	PAGADO	
NO APLICA				

Elaboró



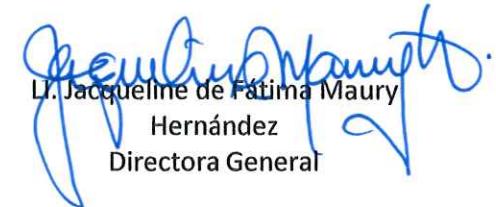
Ing. Marco A. Chí Dzúl  
Analista

Revisó



L.I. David Iván Romero Ruiz  
Departamento de Recuperación

Autorizó



L.I. Jacqueline de Fátima Maury  
Hernández  
Directora General

CUENTA PUBLICA 2025									
Formato de Programas con Recursos Federales por Orden de Gobierno									
Ente Público: FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE									
Formato de Programas con Recursos Federales por Orden de Gobierno									
Al periodo del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2025									
Nombre del Programa	Federal		Estatal		Municipal		Otros		Monto total
	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia/Entidad	Aportacion (Monto)	
NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

Elaboró

Ing. Marco A. Chi Dzul  
Analista

Revisó

Ll. David Ivan Romero Ruiz  
Departamento de Recuperación

Autorizó

Ll. Jacqueline de Fátima Maury  
Hernández  
Directora General

FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE  
Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros

Periodo ( Trimestre 4 del año 2025 )

Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros				
PROGRAMA O FONDO	DESTINO DE LOS RECURSOS	EJERCICIO		REINTEGRO
		DEVENGADO	PAGADO	
NO APLICA				

Elaboró

  
Ing. Marco A. Chí Dzúl  
Analista

Revisó

  
L.I. David Iván Romero Ruiz  
Departamento de Recuperación

Autorizó

  
L.I. Jacqueline de Fátima Maury  
Hernández  
Directora General

CUENTA PUBLICA 2025									
Formato de Programas con Recursos Federales por Orden de Gobierno									
Ente Público: FONDO ESTATAL DE FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE									
Formato de Programas con Recursos Federales por Orden de Gobierno Al periodo del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2025									
Nombre del Programa	Federal		Estatal		Municipal		Otros		Monto total
	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportacion (Monto)	Dependencia/Entidad	Aportacion (Monto)	
NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

Elaboró  
  
 Ing. Marco A. Chi Dzul  
 Analista

Revisó  
  
 Ll. David Ivan Ropiero Ruiz  
 Departamento de Recuperación

Autorizó  
  
 Ll. Jacqueline de Fátima Maury  
 Hernández  
 Directora General